Società della Salute della Lunigiana
Comuni di Aulla, Bagnone, Casola in Lunigiana, Comano, Filattiera, Fivizzano, Fosdinovo, Licciana Nardi, Mulazzo, Podenzana, Pontremoli, Tresana, Villafranca in Lunigiana, Zeri, Azienda Usl Toscana Nord Ovest

ASSEMBLEA DEI SOCI

DELIBERAZIONE n. 3 del 29/06/2026

Oggetto: Approvazione bilancio di esercizio 2025

L'anno 2026 il giorno 29 del mese di giugno alle ore 15.05 si è riunita l'Assemblea dei Soci della Società della Salute della Lunigiana, alla presenza dei/delle Signori/e:

ENTE	COMPONENTE	DELEGATO	presente	assente
Comune di Aulla	Roberto Valettini		x	
Comune di Bagnone	Giovanni Guastalli		x	
Comune di Casola in L.	Mattia Leonardi		x	
Comune di Comano		Pietro Romiti	x	
Comune di Filattiera	Annalisa Folloni		x	
Comune di Fivizzano	Gianluigi Giannetti			x
Comune di Fosdinovo	Antonio Moriconi		x	
Comune di Licciana Nardi	Renzo Martelloni		x	
Comune di Mulazzo	Claudio Novoa		x	
Comune di Podenzana	Riccardo Varese		x	
Comune di Pontremoli		Jacopo Maria Ferri	x	
Comune di Tresana	Matteo Mastrini		x	
Comune di Villafranza L.	Filippo Bellesi		x	
Comune di Zeri	Cristian Petacchi		x	
Azienda USL Toscana nord ovest	Maria Letizia Casani		x	

L'ASSEMBLEA DEI SOCI
DELLA SOCIETA' DELLA SALUTE DELLA LUNIGIANA

VISTA la legge regionale 24 febbraio 2005, n. 40 "Disciplina del servizio sanitario regionale" e s.m.i., in particolare le disposizioni relative al Capo III Bis – Società della Salute e s.m.i.;

VISTA la legge regionale 24 febbraio 2005, n. 41 "Sistema integrato di interventi e servizi per la tutela dei diritti di cittadinanza sociale" e successive modifiche ed integrazioni;

VISTA la Legge Regionale n. 66 del 18/12/2008 "Istituzione del fondo regionale per la non autosufficienza" e s.m.i.;

VISTA la legge regionale 28 dicembre 2015, n. 84 recante il "Riordino dell'assetto istituzionale e organizzativo del sistema sanitario regionale. Modifiche alla L.R. 40/2005";

VISTA la Legge Regionale 23 marzo 2017 n. 11, ed in particolare l'art. 7, comma 2, recante: "*La società della salute è ente di diritto pubblico, costituita in forma di consorzio e dotata di personalità giuridica e di autonomia amministrativa, organizzativa, contabile, gestionale e tecnica, attraverso la quale la Regione attua le proprie strategie di intervento per l'esercizio delle attività territoriali sanitarie, sociosanitarie e sociali integrate. La società della salute svolge la propria attività mediante assegnazione diretta delle risorse";*

VISTA la L. 328 del 08.11.2000 "Legge quadro per la realizzazione del sistema integrato di interventi ai servizi sociali";

RICHIAMATA la delibera della Giunta Regionale Toscana n. 1265 del 28.12.2009 "Approvazione disposizioni varie in materia di contabilità delle Società della Salute";

VISTA la deliberazione della Giunta Regionale Toscana n. 243 del 11.04.2011 avente per oggetto "Approvazione disposizioni operative per il funzionamento delle Società della Salute in Toscana. Modifica alla DGRT n. 1265 del 28 dicembre 2009", che dispone al punto 2.5 dell'allegato "A" che le Società della Salute predispongano il bilancio di esercizio e lo trasmettano all'Assemblea dei soci che lo approva entro il 30 giugno di ogni anno;

PRESO ATTO, altresì, della deliberazione della Giunta Regionale Toscana n. 834 del 18/07/2022 che approva gli indirizzi per l'armonizzazione ed uniforme redazione dei bilanci preventivi e d'esercizio delle Società della Salute e, nell'allegato A, stabilisce quanto segue:

- il Bilancio preventivo deve essere redatto entro il 15 Dicembre di ogni anno e deve essere approvato dall'Assemblea dei soci come previsto dalla L.R. 40/2005 art. 71 sexies;
- il Bilancio di esercizio viene predisposto dal Direttore della Società della Salute, ex L.R. 40/2005, art. 71 novies comma 5, lettera c) e trasmesso all'Assemblea dei soci che lo approva nei tempi previsti, vale a dire entro il 30 Giugno di ciascun anno;

VISTO il decreto dirigenziale Regione Toscana n. 9600 del 12/05/2023 avente per oggetto "DGR n. 1343 del 20/12/2024 "Approvazione disposizioni varie in materia di contabilità delle Aziende Sanitarie della Toscana" - Aggiornamento della casistica per l'applicazione dei principi contabili nelle aziende e negli enti del Servizio Sanitario della Regione Toscana. Modifiche al decreto dirigenziale n. 19167 del 28 settembre 2022;

RICHIAMATO il regolamento di tenuta della contabilità della SdS Lunigiana, approvato con delibera dell'Assemblea dei Soci n. 14 del 24/11/2015, ed in particolare l'articolo 12 che disciplina la predisposizione del bilancio di esercizio;

TENUTO CONTO che ai sensi dell'art. 12 dello Statuto SdS il Direttore è tenuto a predisporre il bilancio di esercizio;

VISTA la deliberazione dell'Assemblea dei Soci n. 7 del 27.06.2024 recante "Insediamento e accertamento della regolare costituzione dell'Assemblea dei Soci";

VISTA la deliberazione dell'Assemblea dei Soci n. 11 del 30/08/2024 con la quale è stato approvato il regolamento di funzionamento degli organi della SdS Lunigiana;

VISTA la deliberazione dell'Assemblea dei Soci n. 12 del 30/08/2024 con la quale è eletto Presidente della SdS Lunigiana il Sindaco di Aulla, Avv. Roberto Valettini;

VISTA la deliberazione dell'Assemblea dei Soci n. 13 del 30/08/2024 con la quale è stato eletto componente della Giunta Esecutiva SdS Lunigiana, il Sindaco di Tresana, Matteo Mastrini;

VISTA la deliberazione dell'Assemblea dei Soci n. 14 del 30/08/2024 con la quale è stato eletto , Vice Presidente dell'Assemblea dei Soci, il Consigliere delegato del Comune di Comano, Pietro Romiti;

VISTA la delibera dell'Assemblea dei Soci n. 6 del 30/06/2022 con la quale sono stati nominati i componenti del Collegio Sindacale e la delibera della Assemblea dei Soci n. 7 del 30/06/2022 con la

quale è stato nominato il Presidente del Collegio Sindacale, per un periodo triennale con decorrenza dal 01/07/2022 e scadenza prevista in data 30/06/2025;

VISTO il decreto del Presidente della Società della Salute Lunigiana n. 1 del 20/12/2022 avente ad oggetto la nomina del Direttore della Società della Salute della Lunigiana, ai sensi dell'art. 71 novies comma 1 della LRT n. 40/2005 e ss.mm.ii, mediante il conferimento di un incarico quinquennale a decorrere dal 16/01/2023;

VISTA la deliberazione del Direttore Generale n. 1257 del 30/12/2022 avente ad oggetto "Presa d'atto della nomina del Direttore della Società della Salute Lunigiana e contestuale delega delle funzioni aziendali di responsabile della Zona Distretto Lunigiana";

VISTA la delibera dell'Assemblea dei Soci n. 9 del 30/09/2025 con la quale sono stati nominati i Componenti ed il Presidente del Collegio Sindacale per un periodo triennale con decorrenza dal 01/10/2025 e scadenza prevista in data 30/09/2028;

VISTO il Piano Sanitario Sociale Integrato Regionale (PISSR) 2024-2026, approvato con deliberazione del Consiglio Regionale n. 67 del 30 luglio 2025;

VISTA la deliberazione dell'Assemblea dei Soci n. 1 del 29/05/2020 "Approvazione del Piano Integrato di Salute (PIS) 2020-2022 e la deliberazione n. 2 del 03/03/2025 "Approvazione Programmazione Operativa Annuale (POA) 2025"

VISTA la proposta di Bilancio d'Esercizio al 31 dicembre 2025 predisposta dal Direttore della Società della Salute, parte integrante e sostanziale del presente provvedimento, composto da:
- Conto economico e Stato patrimoniale al 31/12/2025 (allegato 1);
- Nota integrativa (allegato 2),
- Conto Economico Aree di Intevento Sanitario, Sociale, Fondo Non Autosufficienza (allegato 3)
- Relazione sulla gestione dell'anno 2025 (allegato 4),

ACQUISITA la relazione di conformità del Collegio Sindacale sulla regolarità amministrativo-contabile dei conti del bilancio di esercizio 2025 e sulla relazione illustrativa del Direttore SdS (allegato 5) parte integrante e sostanziale del presente provvedimento;

PRESO ATTO che il Bilancio di Esercizio 2025 evidenzia il seguente risultato:

Totale valore della produzione	€ 15.200.179
Totale costi della produzione	- € 15.163.196
Totale proventi e oneri finanziari	€ 653
Totale proventi e oneri e straordinari	- € 10.161
Risultato prima delle imposte	€ 27.475
Imposte e tasse	- € 27.475
Risultato di esercizio	Pareggio di bilancio

ACCERTATO che il Bilancio è stato redatto nel rispetto dei principi contabili e delle disposizioni normative vigenti applicabili alle Società della Salute;

DATO ATTO che, in base alla istruttoria effettuata dal Responsabile del Procedimento, tale provvedimento è legittimo nella forma e nella sostanza;

RITENUTO di procedere all'approvazione del Bilancio di Esercizio 2025 e dei relativi allegati;

VERIFICATO il rispetto dell'art. 8 dello Statuto SdS che per la validità delle sedute prevede il quorum pari ad otto membri, ovvero la maggioranza dei componenti l'Assemblea dei Soci e dell'art. 9 che per l'approvazione degli atti fondamentali, tra i quali il rendiconto della gestione, prevede la maggioranza qualificata superiore ai due terzi delle quote;

VISTO l'esito della votazione:

ENTE	NOME E COGNOME	QUOTE	FAVOREVOLE	CONTRARIO	ASTENUTO
AULLA	ROBERTO VALETTINI	21	x	☐	☐
BAGNONE	GIOVANNI GUASTALLI	3	x	☐	☐
CASOLA IN L.	MATTIA LEONARDI	2	x	☐	☐
COMANO	PIETRO ROMITI	1	x	☐	☐
FILATTIERA	ANNALISA FOLLONI	4	x	☐	☐
FOSDINOVO	ANTONIO MORICONI	9	x	☐	☐
LICCIANA NARDI	RENZO MARTELLONI	9	x	☐	☐
MULAZZO	CLAUDIO NOVOA	5	x	☐	☐
PODENZANA	RICCARDO VARESE	4	x	☐	☐
PONTREMOLI	JACOPO MARIA FERRI	14	x	☐	☐
TRESANA	MATTEO MASTRINI	4	x	☐	☐
VILLAFRANCA L.	FILIPPO BELLESI	9	x	☐	☐
ZERI	CRISTIAN PETACCHI	2	x	☐	☐
AZIENDA USL TOSCANA	MARIA LETIZIA CASANI	50	x	☐	☐

NORD OVEST					

	COMPONENTI	QUOTE
VOTANTI	14	137
VOTI FAVOREVOLI	14	137
VOTI CONTRARI		
ASTENUTI		

DELIBERA

Per le motivazioni espresse in narrativa che qui si intendono integralmente riportate:

1. **DI APPROVARE** il bilancio d'esercizio della Società della Salute della Lunigiana anno 2025, allegato al presente atto quale parte integrante e sostanziale, composto da:
   - Stato Patrimoniale
   - Conto Economico
   - Nota Integrativa
   - Relazione del Direttore
   - Relazione del Collegio Sindacale;

2. **DI DARE ATTO** che le risultanze dello stato patrimoniale e del conto economico anno 2025 sono le seguenti:

Stato Patrimoniale	
Attivo	8.686.261
Passivo	8.686.261
Netto	0

Conto Economico	
Valore della Produzione	€ 15.200.179
Costi della Produzione	- € 15.163.196
Differenza tra valore e costi di produzione	€ 36.983
Proventi ed oneri finanziari	€ 653
Proventi ed oneri straordinari	- € 10.161
Risultato prima delle imposte	€ 27.475
Imposte d'esercizio	- € 27.475

Utile (Perdita) d'esercizio	0

3. **DI DARE ATTO** che il Bilancio d'Esercizio 2025 chiude in situazione di pareggio economico, senza evidenziare né utile né perdita di esercizio;

4. **DI TRASMETTERE** copia del presente provvedimento al Collegio Sindacale;

5. **DI PUBBLICARE** il presente provvedimento sull'albo on line del Consorzio;

6. **DI DARE ATTO** che il presente decreto viene posto in pubblicazione all'albo on line in data odierna e vi rimarrà per quindici giorni consecutivi.

Letto, approvato e sottoscritto.

Il Presidente della Società della Salute della Lunigiana
F.to Valettini Roberto

Il Segretario dell'Assemblea dei Soci
F.to Marco Formato

Elenco firmatari

ATTO SOTTOSCRITTO DIGITALMENTE AI SENSI DEL D.P.R. 445/2000 E DEL D.LGS. 82/2005 E SUCCESSIVE MODIFICHE E INTEGRAZIONI

Questo documento è stato firmato da:

NOME: ROBERTO VALETTINI
DATA FIRMA: 29/06/2026 16:33:31
IMPRONTA: 353935623938393739633237323166336230373864636134653863643361616365643130663639 63

NOME: FORMATO MARCO
DATA FIRMA: 29/06/2026 16:12:38
IMPRONTA: 396236373864353865383633336162383163373665626535326165623439326333383530343731 35

CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO COMPLESSIVO	DI CUI SOCIALE	DI CUI FNA	DI CUI SOCIO-SANITARIO
AA0010	**A.1) Contributi in c/esercizio**	15.192.355,26	6.777.127,77	1.413.535,59	7.001.691,90
AA0020	***A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale***	-			
AA0030	*A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto*	-			
AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto				
AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione				
AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni				
AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso				
AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro				
AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015				
AA0040	*A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato*				
AA0050	***A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)***	14.938.985,20	6.523.757,71	1.413.535,59	7.001.691,90
AA0060	*A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)*	2.334.519,16	1.142.421,78	414.566,69	777.530,69
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	2.334.519,16	1.142.421,78	414.566,69	777.530,69
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA				
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA				
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro				
AA0110	*A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)*	7.223.130,11	-	998.968,90	6.224.161,21
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	7.223.130,11		998.968,90	6.224.161,21
AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro				
AA0140	*A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)*	5.381.335,93	5.381.335,93	-	-
AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)				
AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	2.816.544,43	2.816.544,43		
AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92				
AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	2.564.791,50	2.564.791,50		
AA0171	A.1.B.3.5) Contibuti da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.				
AA0180	***A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca***	-			
AA0190	*A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente*				
AA0200	*A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata*				
AA0210	*A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca*				
AA0220	*A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca*				
AA0230	***A.1.D) Contributi c/esercizio da privati***	253.370,06	253.370,06		
AA0240	**A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti**	-			
AA0250	***A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale***				
AA0260	***A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi***				
AA0270	**A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti**	-			
AA0271	***A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato***				
AA0280	***A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato***				
AA0290	***A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati***				
AA0300	***A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca***				
AA0310	***A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati***				
AA0320	**A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria**	-			
AA0330	***A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici***	-			
AA0340	*A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	-			
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero				
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale				
AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero				
AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale				
AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F				
AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale				
AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata				
AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali				
AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso				
AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa				
AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica				
AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera				
AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali				
AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)				
AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria				
AA0440	*A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici*				
AA0450	*A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione*	-			
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero				
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali				
AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero				

CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO COMPLESSIVO	DI CUI SOCIALE	DI CUI FNA	DI CUI SOCIO-SANITARIO
AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)				
AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F				
AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione				
AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione				
AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione				
AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione				
AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)				
AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)				
AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione				
AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale				
AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione				
AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-			
AA0580	*A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione*				
AA0590	*A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione*				
AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale				
AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.				
AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)				
AA0610	***A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)***	-			
AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)				
AA0630	*A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)*				
AA0631	*A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)*				
AA0640	*A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)*				
AA0650	*A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)*				
AA0660	***A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati***				
AA0670	***A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia***	-			
AA0680	*A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera*				
AA0690	*A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica*				
AA0700	*A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica*				
AA0710	*A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)*				
AA0720	*A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*				
AA0730	*A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro*				
AA0740	*A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*				
AA0750	**A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi**	4.626,76	4.626,76	-	-
AA0760	***A.5.A) Rimborsi assicurativi***				
AA0770	***A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione***	-			
AA0780	*A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione*				
AA0790	*A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione*				
AA0800	***A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione***	-			
AA0810	*A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione*				
AA0820	*A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione*				
AA0830	*A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione*				
AA0831	*A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA*				
AA0840	***A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici***	4.552,65	4.552,65	-	-
AA0850	*A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici*				
AA0860	*A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici*				
AA0870	*A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici*	4.552,65	4.552,65		
AA0880	***A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati***	74,11	74,11	-	-
AA0890	*A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back*	-			
AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale				
AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera				
AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back				
AA0921	*A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici*				
AA0930	*A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati*	74,11	74,11		
AA0940	**A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)**	-			
AA0950	***A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC***				
AA0960	***A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso***				
AA0970	***A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro***				
AA0980	**A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio**	-			
AA0990	***A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato***				
AA1000	***A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione***				

CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO COMPLESSIVO	DI CUI SOCIALE	DI CUI FNA	DI CUI SOCIO-SANITARIO
AA1010	***A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione***				
AA1020	***A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti***				
AA1030	***A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti***				
AA1040	***A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto***				
AA1050	**A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni**				
AA1060	**A.9) Altri ricavi e proventi**	3.197,01	3.197,01	-	-
AA1070	***A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie***				
AA1080	***A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari***				
AA1090	***A.9.C) Altri proventi diversi***	3.197,01	3.197,01		
AZ9999	**Totale valore della produzione (A)**	15.200.179,03	6.784.951,54	1.413.535,59	7.001.691,90
	B) Costi della produzione				
BA0010	**B.1) Acquisti di beni**	-	-	-	-
BA0020	***B.1.A) Acquisti di beni sanitari***	-	-	-	-
BA0030	*B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati*	-			
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali				
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC				
BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali				
BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	-			
BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale				
BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale				
BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti				
BA0070	*B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti*	-			
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale				
BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale				
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti				
BA0210	*B.1.A.3) Dispositivi medici*	-			
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici				
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi				
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)				
BA0250	*B.1.A.4) Prodotti dietetici*				
BA0260	*B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)*				
BA0270	*B.1.A.6) Prodotti chimici*				
BA0280	*B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario*				
BA0290	*B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari*				
BA0300	*B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	-			
BA0301	*B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati*				
BA0302	*B.1.A.9.2) Sangue ed emocomponenti*				
BA0303	*B.1.A.9.3) Dispositivi medici*				
BA0304	*B.1.A.9.4) Prodotti dietetici*				
BA0305	*B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)*				
BA0306	*B.1.A.9.6) Prodotti chimici*				
BA0307	*B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario*				
BA0308	*B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari*				
BA0310	***B.1.B) Acquisti di beni non sanitari***	-	-	-	-
BA0320	*B.1.B.1) Prodotti alimentari*				
BA0330	*B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere*				
BA0340	*B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti*				
BA0350	*B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria*				
BA0360	*B.1.B.5) Materiale per la manutenzione*				
BA0370	*B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari*				
BA0380	*B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*				
BA0390	**B.2) Acquisti di servizi**	14.349.415,17	5.973.519,49	1.413.535,59	6.962.360,09
BA0400	***B.2.A) Acquisti servizi sanitari***	8.375.895,68	-	1.413.535,59	6.962.360,09
BA0410	***B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base***	-			
BA0420	*B.2.A.1.1) - da convenzione*	-			
BA0430	*B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG*				
BA0440	*B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS*				
BA0450	*B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale*				
BA0460	*B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)*				
BA0470	*B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale*				
BA0480	*B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale*				
BA0490	***B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica***	-			
BA0500	*B.2.A.2.1) - da convenzione*				
BA0510	*B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale*				
BA0520	*B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)*				
BA0530	***B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale***	-			
BA0540	*B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*				
BA0541	*B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*				
BA0550	*B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*				
BA0551	*B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*				
BA0560	*B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)*				

CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO COMPLESSIVO	DI CUI SOCIALE	DI CUI FNA	DI CUI SOCIO-SANITARIO
BA0561	*B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)*				
BA0570	*B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI*				
BA0580	*B.2.A.3.8) - da privato*	-			
BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati				
BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati				
BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati				
BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati				
BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private				
BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private				
BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati				
BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati				
BA0630	*B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)*				
BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)				
BA0640	***B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa***	-			
BA0650	*B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*				
BA0660	*B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*				
BA0670	*B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione*				
BA0680	*B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)*				
BA0690	*B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)*				
BA0700	***B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa***	-			
BA0710	*B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*				
BA0720	*B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*				
BA0730	*B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)*				
BA0740	*B.2.A.5.4) - da privato*				
BA0750	***B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica***	-			
BA0760	*B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*				
BA0770	*B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*				
BA0780	*B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)*				
BA0790	*B.2.A.6.4) - da privato*				
BA0800	***B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera***	-			
BA0810	*B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*				
BA0820	*B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*				
BA0830	*B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)*				
BA0840	*B.2.A.7.4) - da privato*	-			
BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati				
BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati				
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private				
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati				
BA0890	*B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)*				
BA0900	***B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale***	1.253.839,06	-	-	1.253.839,06
BA0910	*B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*				
BA0920	*B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*				
BA0930	*B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione*				
BA0940	*B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)*	1.037.111,73			1.037.111,73
BA0950	*B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)*	216.727,33			216.727,33
BA0960	***B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F***	-			
BA0970	*B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale*				
BA0980	*B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*				
BA0990	*B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)*				
BA1000	*B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)*				
BA1010	*B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)*				
BA1020	*B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)*				
BA1030	***B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione***	-			
BA1040	*B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale*				
BA1050	*B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*				
BA1060	*B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)*				
BA1070	*B.2.A.10.4) - da privato*				
BA1080	*B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)*				
BA1090	***B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario***	-			
BA1100	*B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale*				
BA1110	*B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*				
BA1120	*B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)*				
BA1130	*B.2.A.11.4) - da privato*				
BA1140	***B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria***	7.079.694,13	-	1.413.535,59	5.666.158,54
BA1150	*B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale*	-			
BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)				
BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria				
BA1160	*B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)*				

CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO COMPLESSIVO	DI CUI SOCIALE	DI CUI FNA	DI CUI SOCIO-SANITARIO
BA1161	*B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione*				
BA1170	*B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione*				
BA1180	*B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)*	7.079.694,13		1.413.535,59	5.666.158,54
BA1190	*B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)*				
BA1200	***B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)***	-			
BA1210	*B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera*				
BA1220	*B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica*				
BA1230	*B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica*				
BA1240	*B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)*				
BA1250	*B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*				
BA1260	*B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro*				
BA1270	*B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*				
BA1280	***B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari***	-			
BA1290	*B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato*				
BA1300	*B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero*				
BA1310	*B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione*				
BA1320	*B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92*				
BA1330	***B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi***				
BA1340	*B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione*				
BA1341	*B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA*				
BA1350	***B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie***	-			
BA1360	*B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarieda Aziende sanitarie pubbliche della Regione*				
BA1370	*B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarieda terzi - Altri soggetti pubblici*				
BA1380	*B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato*	-			
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000				
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato				
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato				
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria				
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria				
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria				
BA1450	*B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando*	-			
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione				
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università				
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)				
BA1490	***B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria***	42.362,49	-	-	42.362,49
BA1500	*B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione*				
BA1510	*B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione*				
BA1520	*B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)*				
BA1530	*B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato*	42.362,49			42.362,49
BA1540	*B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva*				
BA1541	*B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL*				
BA1542	*B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)*				
BA1550	***B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale***				
BA1560	***B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari***	5.973.519,49	5.973.519,49	-	-
BA1570	***B.2.B.1) Servizi non sanitari***	5.973.519,49	5.973.519,49	-	-
BA1580	*B.2.B.1.1) Lavanderia*				
BA1590	*B.2.B.1.2) Pulizia*				
BA1600	*B.2.B.1.3) Mensa*	-			
BA1601	*B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti*				
BA1602	*B.2.B.1.3.B) Mensa degenti*				
BA1610	*B.2.B.1.4) Riscaldamento*				
BA1620	*B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica*				
BA1630	*B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)*				
BA1640	*B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti*				
BA1650	*B.2.B.1.8) Utenze telefoniche*				
BA1660	*B.2.B.1.9) Utenze elettricità*				
BA1670	*B.2.B.1.10) Altre utenze*				
BA1680	*B.2.B.1.11) Premi di assicurazione*	-	-	-	-
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale				
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi				
BA1710	*B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari*	5.973.519,49	5.973.519,49		

CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO COMPLESSIVO	DI CUI SOCIALE	DI CUI FNA	DI CUI SOCIO-SANITARIO
BA1720	**B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)**				
BA1730	**B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici**				
BA1740	**B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato**	5.973.519,49	5.973.519,49		
BA1750	***B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie***	-			
BA1760	*B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*				
BA1770	*B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici*				
BA1780	*B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato*	-			
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato				
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato				
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria				
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria				
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria				
BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191				
BA1840	*B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando*	-			
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione				
BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università				
BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)				
BA1880	***B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)***	-			
BA1890	*B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico*				
BA1900	*B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato*				
BA1910	**B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)**	-			
BA1920	***B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze***				
BA1930	***B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari***				
BA1940	***B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche***				
BA1950	***B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi***				
BA1960	***B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi***				
BA1970	***B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni***				
BA1980	***B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione***				
BA1990	**B.4) Godimento di beni di terzi**	1.487,00	1.487,00		
BA2000	***B.4.A) Fitti passivi***	1.487,00	1.487,00		
BA2010	***B.4.B) Canoni di noleggio***	-			
BA2020	*B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria*				
BA2030	*B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria*				
BA2040	***B.4.C) Canoni di leasing***	-			
BA2050	*B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria*				
BA2060	*B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria*				
BA2061	***B.4.D) Canoni di project financing***				
BA2070	***B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione***				
BA2080	***Totale Costo del personale***	373.950,36	373.950,36		
BA2090	**B.5) Personale del ruolo sanitario**	94.602,29	94.602,29		
BA2100	***B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario***	-			
BA2110	*B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico*	-			
BA2120	*B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato*				
BA2130	*B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato*				
BA2140	*B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro*				
BA2150	*B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico*	-			
BA2160	*B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato*				
BA2170	*B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato*				
BA2180	*B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro*				
BA2190	***B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario***	94.602,29	94.602,29		
BA2200	*B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato*	10.172,02	10.172,02		
BA2210	*B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato*	84.430,27	84.430,27		
BA2220	*B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro*				
BA2230	**B.6) Personale del ruolo professionale**	-			
BA2240	***B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale***	-			
BA2250	*B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato*				
BA2260	*B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato*				
BA2270	*B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro*				
BA2280	***B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale***	-			
BA2290	*B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato*				
BA2300	*B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato*				
BA2310	*B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro*				
BA2320	**B.7) Personale del ruolo tecnico**	236.818,09	236.818,09		
BA2330	***B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico***	-			
BA2340	*B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato*				
BA2350	*B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato*				
BA2360	*B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro*				
BA2370	***B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico***	236.818,09	236.818,09		
BA2380	*B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato*	209.758,51	209.758,51		
BA2390	*B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato*	27.059,58	27.059,58		

CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO COMPLESSIVO	DI CUI SOCIALE	DI CUI FNA	DI CUI SOCIO-SANITARIO
BA2400	*B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro*				
BA2410	**B.8) Personale del ruolo amministrativo**	42.529,98	42.529,98		
BA2420	***B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo***	-	-		
BA2430	*B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato*				
BA2440	*B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato*				
BA2450	*B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro*				
BA2460	***B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo***	42.529,98	42.529,98		
BA2470	*B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato*				
BA2480	*B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato*	42.529,98	42.529,98		
BA2490	*B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro*				
BA2500	**B.9) Oneri diversi di gestione**	373.450,21	373.450,21	-	-
BA2510	***B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)***	2.862,79	2.862,79		
BA2520	***B.9.B) Perdite su crediti***				
BA2530	***B.9.C) Altri oneri diversi di gestione***	370.587,42	370.587,42	-	-
BA2540	*B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale*				
BA2550	*B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione*	370.587,42	370.587,42		
BA2551	*B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*				
BA2552	*B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione*				
BA2560	***Totale Ammortamenti***	-			
BA2570	**B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali**				
BA2580	**B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali**	-			
BA2590	***B.11.A) Ammortamento dei fabbricati***	-			
BA2600	*B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)*				
BA2610	*B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)*				
BA2620	**B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali**				
BA2630	**B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti**	64.893,15	64.893,15		
BA2640	***B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali***				
BA2650	***B.12.B) Svalutazione dei crediti***	64.893,15	64.893,15		
BA2660	**B.13) Variazione delle rimanenze**	-			
BA2670	***B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie***	-			
BA2671	*B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati*				
BA2672	*B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti*				
BA2673	*B.13.A.3) Dispositivi medici*				
BA2674	*B.13.A.4) Prodotti dietetici*				
BA2675	*B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)*				
BA2676	*B.13.A.6) Prodotti chimici*				
BA2677	*B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario*				
BA2678	*B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari*				
BA2680	***B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie***	-			
BA2681	*B.13.B.1) Prodotti alimentari*				
BA2682	*B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere*				
BA2683	*B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti*				
BA2684	*B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria*				
BA2685	*B.13.B.5) Materiale per la manutenzione*				
BA2686	*B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari*				
BA2690	**B.14) Accantonamenti dell'esercizio**	-	-	-	-
BA2700	***B.14.A) Accantonamenti per rischi***	-	-	-	-
BA2710	*B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali*				
BA2720	*B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente*				
BA2730	*B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato*				
BA2740	*B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)*				
BA2741	*B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa*				
BA2750	*B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi*				
BA2751	*B.14.A.7) Accantonamenti per interessi di mora*				
BA2760	***B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)***				
BA2770	***B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati***	-			
BA2771	*B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato*				
BA2780	*B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato*				
BA2790	*B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati*				
BA2800	*B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca*				
BA2810	*B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati*				
BA2811	*B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca*				
BA2820	***B.14.D) Altri accantonamenti***	-			
BA2840	*B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA*				
BA2850	*B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai*				
BA2860	*B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica*				
BA2870	*B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica*				
BA2880	*B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto*				
BA2881	*B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti*				
BA2882	*B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili*				
BA2883	*B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione*				

CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO COMPLESSIVO	DI CUI SOCIALE	DI CUI FNA	DI CUI SOCIO-SANITARIO
BA2884	*B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016*				
BA2890	*B.14.D.10) Altri accantonamenti*				
BZ9999	**Totale costi della produzione (B)**	15.163.195,89	6.787.300,21	1.413.535,59	6.962.360,09
	C) Proventi e oneri finanziari				
CA0010	**C.1) Interessi attivi**	652,60	652,60	-	-
CA0020	***C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica***	0,09	0,09		
CA0030	***C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari***				
CA0040	***C.1.C) Altri interessi attivi***	652,51	652,51		
CA0050	**C.2) Altri proventi**	-			
CA0060	***C.2.A) Proventi da partecipazioni***				
CA0070	***C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni***				
CA0080	***C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni***				
CA0090	***C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti***				
CA0100	***C.2.E) Utili su cambi***				
CA0110	**C.3) Interessi passivi**	-	-	-	-
CA0120	***C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa***				
CA0130	***C.3.B) Interessi passivi su mutui***				
CA0140	***C.3.C) Altri interessi passivi***				
CA0150	**C.4) Altri oneri**	-			
CA0160	***C.4.A) Altri oneri finanziari***				
CA0170	***C.4.B) Perdite su cambi***				
CZ9999	**Totale proventi e oneri finanziari (C)**	652,60	652,60	-	-
	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie				
DA0010	**D.1) Rivalutazioni**				
DA0020	**D.2) Svalutazioni**				
DZ9999	**Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)**	-	-	-	-
	E) Proventi e oneri straordinari				
EA0010	**E.1) Proventi straordinari**	58.849,77	58.849,77	-	-
EA0020	***E.1.A) Plusvalenze***				
EA0030	***E.1.B) Altri proventi straordinari***	58.849,77	58.849,77	-	-
EA0040	*E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse*				
EA0050	*E.1.B.2) Sopravvenienze attive*	58.849,77	58.849,77	-	-
EA0051	*E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato*	791,79	791,79		
EA0060	*E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione*				
EA0070	*E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi*	58.057,98	58.057,98	-	-
EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale				
EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale				
EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base				
EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica				
EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati				
EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	50.798,43	50.798,43		
EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	7.259,55	7.259,55		
EA0150	*E.1.B.3) Insussistenze attive*	-	-	-	-
EA0160	*E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione*				
EA0170	*E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi*	-	-	-	-
EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale				
EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale				
EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base				
EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica				
EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati				
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi				
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi				
EA0250	*E.1.B.4) Altri proventi straordinari*				
EA0260	**E.2) Oneri straordinari**	69.010,30	29.678,49	-	39.331,81
EA0270	***E.2.A) Minusvalenze***				
EA0280	***E.2.B) Altri oneri straordinari***	69.010,30	29.678,49	-	39.331,81
EA0290	*E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti*				
EA0300	*E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali*				
EA0310	*E.2.B.3) Sopravvenienze passive*	67.944,86	28.613,05	-	39.331,81
EA0320	*E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	-	-		
EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale				
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione				
EA0350	*E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi*	67.944,86	28.613,05	-	39.331,81
EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale				
EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-	-	-	-
EA0380	*E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica*				
EA0390	*E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica*				
EA0400	*E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto*				
EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base				
EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica				
EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati				

Modello CE

CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO COMPLESSIVO	DI CUI SOCIALE	DI CUI FNA	DI CUI SOCIO-SANITARIO
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	67.944,86	28.613,05		39.331,81
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi				
EA0460	*E.2.B.4) Insussistenze passive*	1.065,44	1.065,44	-	-
EA0461	*E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato*				
EA0470	*E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione*				
EA0480	*E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi*			-	-
EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale				
EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale				
EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base				
EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica				
EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati				
EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi				
EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi				
EA0560	*E.2.B.5) Altri oneri straordinari*				
EZ9999	**Totale proventi e oneri straordinari (E)**	10.160,53	- 29.171,28	-	39.331,81
XA0000	**Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)**	27.475,21	27.475,21	-	0,00
	Y) Imposte e tasse				
YA0010	**Y.1) IRAP**	27.475,21	27.475,21	-	-
YA0020	***Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente***	23.852,85	23.852,85		
YA0030	***Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente***	3.622,36	3.622,36		
YA0040	***Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)***				
YA0050	***Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale***				
YA0060	**Y.2) IRES**	-			
YA0070	***Y.2.A) IRES su attività istituzionale***				
YA0080	***Y.2.B) IRES su attività commerciale***				
YA0090	**Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)**				
YZ9999	**Totale imposte e tasse (Y)**	27.475,21	27.475,21	-	-
ZZ9999	**RISULTATO DI ESERCIZIO**	- 0,00	- 0,00	-	0,00

**** Nota redatta dal gruppo di lavoro regionale***

Per le altre note si è fatto riferimento alle linee guida per la compilazione del modello CE - DM 24/5/2019

CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO
AAZ999	**A) IMMOBILIZZAZIONI**	-
AAA000	**A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI**	-
AAA010	***A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento***	-
AAA020	A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento	
AAA030	A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento	
AAA040	***A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo***	-
AAA050	A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo	
AAA060	A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo	
AAA070	***A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno***	-
AAA080	A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	
AAA090	A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	
AAA100	A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	
AAA110	A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	
AAA120	***A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti***	
AAA130	***A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali***	-
AAA140	A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	
AAA150	A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili	
AAA160	A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi	
AAA170	A.I.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi	
AAA180	A.I.5.e) Pubblicità	
AAA190	A.I.5.f) F.do Amm.to pubblicità	
AAA200	A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali	
AAA210	A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali	
AAA220	***A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali***	-
AAA230	A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento	
AAA240	A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo	
AAA250	A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	
AAA260	A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali	
AAA270	**A.II)IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI**	-
AAA280	***A.II.1) Terreni***	-
AAA290	A.II.1.a) Terreni disponibili	
AAA300	A.II.1.b) Terreni indisponibili	
AAA310	***A.II.2) Fabbricati***	-
AAA320	A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	-
AAA330	A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)	
AAA340	A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)	
AAA350	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	-
AAA360	A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)	
AAA370	A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)	
AAA380	***A.II.3) Impianti e macchinari***	-
AAA390	A.II.3.a) Impianti e macchinari	
AAA400	A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari	
AAA410	***A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche***	-
AAA420	A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche	
AAA430	A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	
AAA440	***A.II.5) Mobili e arredi***	-
AAA450	A.II.5.a) Mobili e arredi	
AAA460	A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi	
AAA470	***A.II.6) Automezzi***	-
AAA480	A.II.6.a) Automezzi	
AAA490	A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi	
AAA500	***A.II.7) Oggetti d'arte***	
AAA510	***A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali***	-
AAA520	A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali	
AAA530	A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	
AAA540	***A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti***	
AAA550	***A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali***	-
AAA560	A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni	
AAA570	A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati	
AAA580	A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari	
AAA590	A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche	
AAA600	A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi	
AAA610	A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi	
AAA620	A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte	
AAA630	A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali	
AAA640	**A.III)IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE**	-
AAA650	***A.III.1) Crediti finanziari***	-
AAA660	A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato	
AAA670	A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione	
AAA680	A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate	
AAA690	A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri	
AAA700	***A.III.2) Titoli***	-
AAA710	A.III.2.a) Partecipazioni	
AAA720	A.III.2.b) Altri titoli	-
AAA730	A.III.2.b.1) Titoli di Stato	
AAA740	A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni	
AAA750	A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa	
AAA760	A.III.2.b.4) Titoli diversi	
ABZ999	**B) ATTIVO CIRCOLANTE**	8.685.423,3
ABA000	**B.I) RIMANENZE**	-
ABA010	***B.I.1) Rimanenze beni sanitari***	-
ABA020	B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	
ABA030	B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti	
ABA040	B.I.1.c) Dispositivi medici	
ABA050	B.I.1.d) Prodotti dietetici	
ABA060	B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)	
ABA070	B.I.1.f) Prodotti chimici	
ABA080	B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario	
ABA090	B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari	
ABA100	B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	

CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO
ABA110	***B.I.2) Rimanenze beni non sanitari***	-
ABA120	B.I.2.a) Prodotti alimentari	
ABA130	B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	
ABA140	B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti	
ABA150	B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria	
ABA160	B.I.2.e) Materiale per la manutenzione	
ABA170	B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari	
ABA180	B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	
ABA190	**B.II) CREDITI**	7.843.231,3
ABA200	***B.II.1) Crediti v/Stato***	974.348,2
ABA201	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	
ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato	
ABA230	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	
ABA240	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	
ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	
ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	
ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	974.348,2
ABA271	B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)	
ABA280	B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	
ABA290	B.II.1.j) Crediti v/Stato per ricerca	-
ABA300	B.II.1.j.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	
ABA310	B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	
ABA320	B.II.1.j.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	
ABA330	B.II.1.j.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	
ABA340	B.II.1.k) Crediti v/prefetture	
ABA350	***B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma***	2.306.217,6
ABA360	B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	2.306.217,6
ABA390	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	
ABA400	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	
ABA410	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	
ABA420	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	
ABA430	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	
ABA440	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	
ABA450	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	2.306.217,6
ABA451	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	
ABA460	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	
ABA461	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	
ABA470	B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	-
ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	
ABA490	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	
ABA500	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	
ABA501	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	
ABA510	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	
ABA520	B.II.2.b.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	
ABA521	B.II.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	
ABA522	B.II.2.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 – aziende sanitarie	
ABA530	***B.II.3) Crediti v/Comuni***	1.500.686,0
ABA540	***B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche***	2.174.630,1
ABA550	B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2.174.630,1
ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	
ABA570	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	
ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	2.174.630,1
ABA590	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire	
ABA591	B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	
ABA600	B.II.4.d) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	
ABA601	B.II.4.e) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	
ABA610	***B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione***	-
ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali	
ABA630	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali	
ABA640	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate	
ABA650	***B.II.6) Crediti v/Erario***	712,8
ABA660	***B.II.7) Crediti v/altri***	886.636,6
ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	86.163,8
ABA680	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie	
ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	800.472,8
ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	
ABA710	B.II.7.e) Altri crediti diversi	
ABA711	B.II.7.e.1) Altri Crediti diversi	
ABA712	B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diverse)	
ABA713	B.II.7.f) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	
ABA714	B.II.7.f.1) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	
ABA715	B.II.7.f.2) Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	
ABA720	**B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI**	-
ABA730	***B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni***	
ABA740	***B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni***	
ABA750	**B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE**	842.192,0
ABA760	***B.IV.1) Cassa***	842.192,0
ABA770	***B.IV.2) Istituto Tesoriere***	
ABA780	***B.IV.3) Tesoreria Unica***	
ABA790	***B.IV.4) Conto corrente postale***	
ACZ999	**C) RATEI E RISCONTI ATTIVI**	837,7
ACA000	**C.I) RATEI ATTIVI**	-
ACA010	***C.I.1) Ratei attivi***	
ACA020	***C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione***	
ACA030	**C.II) RISCONTI ATTIVI**	837,7
ACA040	***C.II.1) Risconti attivi***	837,7
ACA050	***C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione***	

CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO
AZZ999	**D) TOTALE ATTIVO**	8.686.261,0
ADZ999	**E) CONTI D'ORDINE**	-
ADA000	**E.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE**	
ADA010	**E.II) DEPOSITI CAUZIONALI**	
ADA020	**E.III) BENI IN COMODATO**	
ADA021	**E.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE**	
ADA030	**E.V) ALTRI CONTI D'ORDINE**	
PAZ999	**A) PATRIMONIO NETTO**	114.416,5
PAA000	**A.I) FONDO DI DOTAZIONE**	
PAA010	**A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI**	-
PAA020	***A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione***	
PAA030	***A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti***	-
PAA040	A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	
PAA050	A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	
PAA060	A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	
PAA070	***A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti***	
PAA080	***A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti***	
PAA090	***A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio***	
PAA100	**A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI**	
PAA110	**A.IV) ALTRE RISERVE**	-
PAA120	***A.IV.1) Riserve da rivalutazioni***	
PAA130	***A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire***	
PAA140	***A.IV.3) Contributi da reinvestire***	
PAA150	***A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti***	
PAA160	***A.IV.5) Riserve diverse***	
PAA170	**A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE**	-
PAA180	***A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005***	
PAA190	***A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti***	
PAA200	***A.V.3) Altro***	
PAA210	**A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO**	114.416,5
PAA220	**A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO**	
PBZ999	**B) FONDI PER RISCHI E ONERI**	4.280.707,7
PBA000	**B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE**	
PBA010	**B.II) FONDI PER RISCHI**	66.892,3
PBA020	***B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali***	
PBA030	***B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente***	
PBA040	***B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato***	
PBA050	***B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)***	
PBA051	***B.II.5) Fondo rischi per franchigia assicurativa***	
PBA052	***B.II.6) Fondo rischi per interessi di mora***	66.892,3
PBA060	***B.II.7) Altri fondi rischi***	
PBA070	**B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE**	-
PBA080	***B.III.1) FSR indistinto da distribuire***	
PBA090	***B.III.2) FSR vincolato da distribuire***	
PBA100	***B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi***	
PBA110	***B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA***	
PBA120	***B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA***	
PBA130	***B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca***	
PBA140	***B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti***	
PBA141	***B.III.8) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA***	
PBA150	**B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI**	4.213.815,4

CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO
PBA151	***B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato***	455.145,6
PBA160	***B.IV.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato***	1.724.623,6
PBA170	***B.IV.3) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)***	2.034.046,1
PBA180	***B.IV.4) Quote inutilizzate contributi per ricerca***	
PBA190	***B.IV.5) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati***	
PBA200	**B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE**	-
PBA210	***B.V.1) Fondi integrativi pensione***	
PBA220	***B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali***	-
PBA230	B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	
PBA240	B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	
PBA250	B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai	
PBA260	***B.V.3) Altri fondi per oneri e spese***	
PBA270	***B.V.4) Altri Fondi incentivi funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs 50/2016***	
PCZ999	**C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO**	-
PCA000	**C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI**	
PCA010	**C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI**	
PCA020	**C.III) FONDO PER TRATTAMENTI DI QUIESCENZA E SIMILI**	
PDZ999	**D) DEBITI**	4.291.136,8
PDA000	**D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI**	
PDA010	**D.II) DEBITI V/STATO**	-
PDA020	***D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale***	
PDA030	***D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale***	
PDA040	***D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato***	
PDA050	***D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca***	
PDA060	***D.II.5) Altri debiti v/Stato***	
PDA070	**D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA**	-
PDA080	***D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA***	
PDA081	***D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti***	
PDA090	***D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale***	
PDA100	***D.III.4) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale***	
PDA101	***D.III.5) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale***	
PDA110	***D.III.6) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma***	
PDA111	***D.III.7) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015***	
PDA112	**D.III.8) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92**	
PDA120	***D.III.9) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma – GSA***	
PDA121	***D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma***	
PDA130	**D.IV) DEBITI V/COMUNI**	
PDA140	**D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE**	309.080,6
PDA150	***D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione***	307.634,8
PDA160	D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	
PDA170	D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	
PDA180	D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	
PDA190	D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	
PDA200	D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	
PDA210	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	307.634,8
PDA211	D.V.1.g) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP	
PDA212	D.V.1.h) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	
PDA213	D.V.1.i) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	
PDA220	***D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione***	1.445,8
PDA230	***D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto***	-
PDA231	D.V.3.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti	
PDA232	D.V.3.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione	
PDA233	D.V.3.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite	
PDA234	D.V.3.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	
PDA235	D.V.3.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro	
PDA240	**D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE**	-
PDA250	***D.VI.1) Debiti v/enti regionali***	
PDA260	***D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali***	
PDA270	***D.VI.3) Debiti v/altre partecipate***	
PDA280	**D.VII) DEBITI V/FORNITORI**	3.852.761,9
PDA290	***D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie***	-
PDA291	***D.VII.1.a) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie***	
PDA292	***D.VII.1.b) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)***	
PDA300	***D.VII.2) Debiti verso altri fornitori***	3.852.761,9
PDA301	***D.VII.2.a) Debiti verso altri fornitori***	3.852.761,9
PDA302	***D.VII.2.b) Note di credito da ricevere (altri fornitori)***	
PDA310	**D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE**	
PDA320	**D.IX) DEBITI TRIBUTARI**	126.633,3
PDA330	**D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE**	
PDA340	**D.XI) DEBITI V/ALTRI**	2.661,1
PDA350	***D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori***	
PDA360	***D.XI.2) Debiti v/dipendenti***	- 74,0
PDA370	***D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie***	
PDA380	***D.XI.5) Altri debiti diversi***	2.735,0
PEZ999	**E) RATEI E RISCONTI PASSIVI**	-
PEA000	**E.I) RATEI PASSIVI**	-
PEA010	***E.I.1) Ratei passivi***	
PEA020	***E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione***	
PEA030	**E.II) RISCONTI PASSIVI**	-
PEA040	***E.II.1) Risconti passivi***	
PEA050	***E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione***	

CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO
PEA060	*E.II.3) Risconti passivi - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191*	
PZZ999	F) TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO	8.686.261,0
PFZ999	G) CONTI D'ORDINE	-
PFA000	G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	
PFA010	G.II) DEPOSITI CAUZIONALI	
PFA020	G.III) BENI IN COMODATO	
PFA021	G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	
PFA030	G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	

Per le note si è fatto riferimento alle linee guida per la compilazione del modello SP - DM 24/5/2019

Elenco firmatari

ATTO SOTTOSCRITTO DIGITALMENTE AI SENSI DEL D.P.R. 445/2000 E DEL D.LGS. 82/2005 E SUCCESSIVE MODIFICHE E INTEGRAZIONI

Questo documento è stato firmato da:

NOME: ROBERTO VALETTINI
DATA FIRMA: 29/06/2026 16:34:22
IMPRONTA: 353935623938393739633237323166336230373864636134653863643361616365643130663639 63

NOME: FORMATO MARCO
DATA FIRMA: 29/06/2026 16:13:38
IMPRONTA: 396236373864353865383633336162383163373665626535326165623439326333383530343731 35

SDS LUNIGIANA

SDS LUNIGIANA

SDS LUNIGIANA
UFFICIO COORDINAMENTO CONTABILE E FINANZIARIO
DELIBERE ASSEMBLEA DEI SOCI

Protocollo Albo: 88 - -/-

Numero atto: 3 - Data atto: 29/06/2026

OGGETTO: Approvazione bilancio di esercizio 2025

Il sottoscritto certifica che l'atto in oggetto e' stato pubblicato nell'Albo on line dal 30/06/2026 al 15/07/2026.

Aulla (MS), 16/07/2026

Resp.le: Dott.

Elenco firmatari

ATTO SOTTOSCRITTO DIGITALMENTE AI SENSI DEL D.P.R. 445/2000 E DEL D.LGS. 82/2005 E SUCCESSIVE MODIFICHE E INTEGRAZIONI

Questo documento è stato firmato da:

NOME: MUSETTI FIORENZA
DATA FIRMA: 17/07/2026 13:00:56
IMPRONTA: 3035303034393666306130346137303938333036613462316530646439363862356466366139666 6

Conto economico dell'attività sanitaria

A) Valore della produzione	
RISCONTO PASSIVO PROG INDIPENDENTEMENTE DA	730.847
RISCONTO PASSIVO PROGETTO CAMELOT	453.041
RISCONTO PASSIVO PROGETTO AUTISMO	43.843
RISCONTO PASSIVO AZIENDA USL TOSCANA NORD OVEST AUMENTI CONTRATTUALI COOP SOCIALI	156.985
DD 16919 DEL 10.07.2025 GR 801/2025: Fondo per il sostegno del ruolo di cura Care Giver DGR 801/2025 DD16919	29.437
DD 18404/2025 Fondo per l'inclusione delle persone con disabilità – autismo INTEGR.FONDO AUTISMO	14.082
INDIPEND.DA INTEGRAZ RIMODULAZIONE RISORSE 2025 PROGETTO VITA INDIPENDENTE PAD FSE+2021_2027 INDIPENDENT.DA	91.667
INAUT 2024 INAUT 2024 ii ANNUALITA' DD 23030 10/10/2024 INAUT 2024 II ANNUAL	80.000
QUOTA ASL ANNO 2025	5.869.846
QUOTA SLA 2025	19.800
QUOTA VITA INDIPENDENTE 2025	38.876
FINANZIAMENTO PROGETTO CONTINUAMENTE ANNO 2025 FONDI CEART PROGETTO CONTINUAMENTE	20.529
INTEGRAZIONE QUOTA FONDO SANITARIO COME DA COMUNICAZIONE DEL 29/08/2025	106.969
INCREMENTI CONTRATTUALI PER CONVENZIONI PERCORSI SALUTE MENTALE DEL.DG 355/26	11.156
Totale Risorse	**7.667.078**
ACCANTONAMENTO PROG INDIPENDENTEMENTE DA	554.980
ACCANTONAMENTO PROG CAMELOT	110.406
Totale Risorse	**7.001.692**
Totale valore della produzione	**7.001.692**
B) Costi della produzione parte sanitaria	
Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	**1.661.700**
Prestazioni di psichiatria residenziale	809.167
Prestazioni di neuropsichiatria infantile e disturbi alimentari	87.001
Prestazioni di psichiatria ambulatoriale da privato	2.146
Prestazioni di neuropsichiatria ambulatoriale da privato	1.342
Prestazioni di psichiatria semiresidenziale	106.728
Prestazioni di psichiatria domiciliare	258.043
Servizi appaltati facilitatori sociali	149.818
Servizi appaltati residenziale Casa famiglia Raggio di Sole e Filo d'Arianna	247.454
Prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria	**4.691.703**
Disabilità	**895.794**
Disabilità residenziale	462.535
Disabilità semiresidenziale	107.886
Disabilità domiciliare	285.334
Fondo Autismo	40.039
Dipendenze	**273.444**
Dipendenze residenziale	160.600
Dipendenze semiresidenziale	112.844
Dipendenze domiciliare	
Non Autosufficienza	**3.522.465**

Non Autosufficienza budget residenzialità	2.776.612
Non Autosufficienza semiresidenziale	345.000
Non Autosufficienza domiciliare Non Auto	16.323
Non Autosufficienza domiciliare Progetto AN.CO.RE_CAMELOT	384.530
Contributi	**566.594**
Contributi ad associazioni di volontariato	**0**
Contributi area psichiatrica	
Contributi area disabilità	
Contributi area dipendenze	
Contributi area Non Autosufficienza Trasporto CDA	
Contributi ad assistiti	**566.594**
Contributi area psichiatrica	43.070
Contributi area disabilità IN AUT	101.220
Contributi area disabilità Fondo Disabilità	22.037
Contributi area dipendenze	1.601
Progetto "Continuamente"	20.211
Contributi rimborsi cure termali invalidi di guerra e categorie assimilate	1.085
Contributi per progetto Abitare Supportato	72.000
Contributi SLA	19.800
Contributi progetto Vita Indipendente	278.412
Contribui sostegno al care giver	7.158
Altri costi sanitari diversi (oneri gestione, ecc…)	**42.362**
Servizio amministrativo SAD	42.362
Canone annuo procedure informatiche contabilità	
Fondi	**0**
Fondo interessi moratori	
Totale costi della produzione	**6.962.360**
Differenza tra Valore e Costi della produzione	**39.332**
C) Proventi e oneri finanziari	**0**
Totale Proventi e Oneri finanziari	**0**
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	**0**
Totale rettifiche di valore di attività finanziarie	**0**
E) Proventi e oneri straordinari	**0**
Sopravvenienze passive	39.332
Insussistenze attive	
Sopravvenienze attive	
Insussistenze passive	
Totale partite straordinarie	**39.332**
Risultato prima delle imposte	
Imposte e tasse	
Utile (Perdita) dell'esercizio	**0,00**

Conto economico dell'attività sociale

A) Valore della produzione	IMPORTO
RISCONTO PASSIVO PRNA CAP AMBITI III ANNUALITA'	80.000
RISCONTO PASSIVO PRNA CAP AMBITI 2022 2024	92.967
RISCONTO PASSIVO PRONTO BADANTE DGR 292/2023	174.396
RISCONTO PASSIVO DOPO DI NOI DGR 539/2022	6.273
RISCONTO PASSIVO DOPO DI NOI DGR 508/2024	62.980
RISCONTO PASSIVO DOPO DI NOI DGR 308/2020	1.052
RISCONTO PASSIVO DOPO DI NOI DD 3499/2024	63.822
RISCONTO PASSIVO DOPO DI NOI DGR 515	24.845
RISCONTO PASSIVO PROGETTO LUNINSIEME	527.607
RISCONTO PASSIVO FF 2023	62.084
RISCONTO PASSIVO FF 2022	24.484
RISCONTO PASSIVO RISCONTO SU CONTR DI NATURA SOCIALE 2024	419.077
RISCONTO PASSIVO FDO AUT DISABILI CASOLA IN L.	1.876
RISCONTO PASSIVO FDO AUT DISABILI AULLA 2024	22.885
RISCONTO PASSIVO FDO AUT DISABILI AULLA 2023	13.478
RISCONTO PASSIVO FDO AUT DISABILI PODENZANA	2.692
RISCONTO PASSIVO FDO AUT DISABILI FOSDINOVO	10.171
RISCONTO PASSIVO FDO POVERTA' 2023	384.189
RISCONTO PASSIVO FDO POVERTA' 2022	228.821
RISCONTO PASSIVO FDO POVERTA' 2021	209.300
RISCONTO PASSIVO FDO POVERTA' 2020	150.676
RISCONTO PASSIVO FDO MINISTERIALE ASS SOCIALI	85.643
RISCONTO PASSIVO PNRR 1.2 AUTONOMIA DISABILI	515.314
RISCONTO PASSIVO PNRR 1.1.4 SERV SOC BURN OUT	135.839
RISCONTO PASSIVO PNRR 1.1.1 SOSTEGNO FAMILIE	118.729
RISCONTO PASSIVO PNRR 1.3.2 POVERTA' ESTREMA	1.004.381
RISCONTO PASSIVO INPS PROGETTO HCP 2022	28.780
RISCONTO PASSIVO PROGETTO SAI 2024	71.044
RISCONTO PASSIVO FDO CARISPE PROGETTO RELAZIONI	11.500
RISCONTO PASSIVO FOND CARRARA PROGETTO AGE	2.715
DD 1454/2025 ATTIVITA' DI TRASPORTO PERSONE CON FRAGILITA' SOCIO-ECONOMICA DD1454/2025 TRASPORTI	30.725
CONTRIBUTI AI CENTRI ANTIVIOLENZA E CAV ANNO 2025	21.670
DPCM 2023 DGR 1232 2024 DD 27521 2024 CENTRI ANTIVIOLENZA 2025	12.773
SECONDA TRANCHE SERVIZI DI ASSISTENZA TRASPORTO PERSONE CON FRAGILITA’	9.902
DD 12262/2025 PROGETTI DI RAFFORZAMENTO DELLA CAPACITA' PR FSE 2021/2027 PAD 3 – RENDITER	123.200
DD 18175 DEL 19/08/2025 Fondo Politiche per la Famiglia-anno 2024 DGR 1193	51.339
FNPS 2024 FNPS 2024 DD 26155/2025 - DGR 798/29025	446.627
FF 2024 FF 2024 DD 18175 DEL 19/08/2025	8.519
FNPS 2025 FNPS 2025 DGR 899 DEL 30/06/2025	455.146
FNPS 2025 RIASSEGNAZIONE	61
PRNA CAP AMBITI ANNUALITA' 2025 DM INTERMINISTERIALE 2004/2026	80.000
FDO MINISTERIALE ASS SOCIALI 2025	109.667
FONDO POLITICHE PARI OPPORTUNITA' ANNO 2024	24.186
AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE CONTRIBUTO PER ASSISTENZA SCOLASTICA E TRASPORTO DISABILI	51.341
FONDO SOCIALE COMUNI QUOTA ANNO 2025	2.425.153

COMUNE DI CASOLA IN L. FONDO PER L ASSISTENZA ALL AUTONOMIA E ALLA COMUNICAZIONE	1.346
ASSEGNAZIONE MINISTERIALE INTERVENTI MINORI COMUNE DI PONTREMOLI	6.473
LIQUIDAZIONE ALLA SOCIETA DELL SALUTE PER IL PROGETTO DI ASSISTENZA E COMUNICA	7.180
ASSEGNAZIONE AUTONOMIA DISABILI COMUNE DI PODENZANA	2.692
FONDO PER LASSISTENZA ALLAUTONOMIA E ALLA COMUNICAZIONE DEGLI ALUNNI CON DISABIL	6.496
INCASSO SAI ORDINARI - ANNO 2025	498.878
FONDO POVERTA' 2024	363.135
FONDO POVERTA' 2025 FONDO POVERTA' 2025 R.U. 0017797 30.12.2025	354.065
HCP 2025 I SEMESTRE HCP 2025 I SEMESTRE DET. 200240319 del 23/12/24	153.420
HCP III TRIMESTRE 25 HCP III TRIMESTRE 2025 DET 20250226 del 18/08/2025	14.400
IV TRIMESTRE 25 IV TRIMESTRE 2025	18.240
INCASSO DONAZIONE PER PROGETTO CASA PROTETTA IN LUNIGIANA, CONSULTORIO E VIOLENZA DI GEN	250
INCASSO QUOTA PARTE AURORA DOMUS PROGETTO IO SONO IO - NEXT GENERATION	173
INCASSO QUOTA PARTE PROGETTO IO SONO IO - NEXT GENERATION	330
COMPARTECIPAZIONE RETTA CENTRI DIURNI E DI SOCIALIZZAZIONE, ASSISTENZA DOMICILIARE E COLLOCAZIONI EXTRAFAMILIARI	238.402
CONTRIBUTO PER BOLLO VIRTUALE	2.294
RIMBORSI VARI SOCIALE (RESTITUZIONI SOMME NON DOVUTE E ATTIVITÀ RECUPERO CREDITI)	2.259
RIMBORSO AREA PERSONALE (SCIOPERO)	74
PROVENTI E RICAVI DIVERSI	3.197
Totale Risorse	**10.061.234**
ACCANTONAMENTO FONDO POVERTA' 2022	99.171,95
ACCANTONAMENTO FONDO POVERTA' 2023	188.570,17
ACCANTONAMENTO FONDO POVERTA' 2024	363.135,48
ACCANTONAMENTO FONDO POVERTA' 2025 R.U. 0017797 30.12.2025	354.065,13
ACCANTONAMENTO PNRR AUTONOMIA DISABILI 1.2	151.738,39
ACCANTONAMENTO PNRR SERV SOC BURN OUT 1.1.4	59.750,20
ACCANTONAMENTO PNRR SOSTEGNO FAMILIE 1.1.1	64.818,22
ACCANTONAMENTO PNRR POVERTA' ESTREMA 1.3.2	474.380,58
ACCANTONAMENTO DOPO DI NOI DGR 539/2022	5.488,65
ACCANTONAMENTO DOPO DI NOI DGR 508/2024	39.778,06
ACCANTONAMENTO DOPO DI NOI DD 3499/2024	20.107,33
ACCANTONAMENTO DOPO DI NOI DGR 515	3.513,72
ACCANTONAMENTO RISCONTO PASSIVO PRONTO BADANTE DGR 292/2023	103.533,11
ACCANTONAMENTO RISCONTO PASSIVO RENDITER	114.694,01
ACCANTONAMENTO SPRAR 2025	175.440,67
ACCANTONAMENTO FNPS DGR 899 DEL 30/06/2025	455.145,64
ACCANTONAMENTO PROGETTO LUNINSIEME	499.976,10
ACCANTONAMENTO SOCIALE	102.975,30
Totale valore della produzione	**6.784.952**
B) Costi della produzione parte sociale	
Prestazioni socio assistenziali	**3.664.020**
Handicap	**816.268**
Handicap residenziale	72.316
Handicap semiresidenziale	526.520
Handicap domiciliare AIUTO PERSONALE	18.474

Handicap progetto Dopo di Noi	113.101
Assistenza educativa scolastica secondarie di primo e secondo grado	85.857
Minori	**1.613.306**
Minori residenziale	653.666
Minori semiresidenziale	737.224
Minori domiciliare	222.416
Anziani	**860.779**
Anziani residenziale	738.428
Anziani semiresidenziale	51.991
Anziani domiciliare	57.522
Anziani domiciliare DP	12.839
Adulti	**373.667**
Adulti residenziale	257.483
Attività e servizi Centro Donna Lunigiana	24.974
Consulente legale Centro donna Lunigiana	14.972
Adulti domiciliare	67.021
Adulti domiciliare DP	9.217
Contributi	**177.621**
Contributi ad associazioni di volontariato	**25.222**
Contributi area disabilità trasporto (Eduplay e scuole sup.)	25.222
Contributi area minori	
Contributi area Anziani	
Contributi ad assistiti	**152.400**
Contributi area handicap	78.509
Contributi area minori	9.056
Contributi area adulti e vittime di violenza	14.028
Contributi Anziani	2.500
Contributi work experience	46.906
Contributi Cassa economale e acquisto bolli	1.400
Altri costi sociali Progetti	**2.111.210**
Progetto HCP – Contributi economici, domiciliare e costi del personale	158.415
Costi Progetto PNRR Missione 5 1.1.1	53.911
Costi Progetto PNRR Missione 5 1.3.2	530.000
Costi Progetto PNRR Missione 5 1.2	303.407
Costi attività e servizi PNRR Missione 5 1.1.4	76.088
Servizi Progetto Fondo Povertà Semiresidenziale	143.645
Servizi Progetto Fondo Povertà Domiciliare	41.455
Servizi di supporto amjministrativo, sociale e servizi Fondo Povertà	119.821
Contributo per partecipazione Progetto Emporio solidale	30.000
Rimborso costi psicologo Fondi Famiglia	13.924
Servizi di supporto assistenza sociale Fondi Famiglia	30.803
Acquisto materiale pubblicitario Fondi Famiglia	961
Contributo per attività e servizi Pronto Badante	13.327
Contributi ad Enti e Associazioni per progetto SAI	532.235
Contributi ad Enti e Associazioni per Botteghe della Salute	13.380
Progetto trasporto fragili	32.608
Costi per Progetto A.G.E:	7.100
Costo per Circolo ANSPI "Paradiso" – Progetto relazioni	10.129
Costi del Personale Dipendente	**360.026**
Stipendi e indennita' fisse comp. Socio sanit T.D.	80.418
Incrementi e progressioni fondo art. 102 comp. Socio sanit T.D.	2.720

Premialità fondo art. 103 T.D.	1.292
Oneri a carico Azienda comp. Socio sanit T.D.	27.060
Stipendi e indennita' fisse comp. Socio sanit T.I.	140.641
Incrementi e progressioni fondo art. 102 comp. Socio sanit T.I.	10.027
Premialità fondo art. 103 comp. Socio sanit T.I.	7.504
Oneri a carico Azienda Dipendenti Socio San T.I.	44.949
Altri oneri di gestione – area personale	172
Stipendi e indennita' fisse comp. Amm.vo T.D.	30.745
Incrementi e progressioni fondo art. 102 comp. Amm.vo T.D.	1.073
Premialità fondo art. 103 comp. Amm.vo T.D.	749
Oneri a carico Azienda comp. Amm.vo T.D.	9.964
Mensa Dipendenti	2.713
Oneri diversi di gestione	**409.529**
Imposta di bollo e registro	2.863
Sanzioni amministrative	13
Abbuoni e sconti passivi	4
Canone annuo procedure informatiche contabilità	23.884
Accordo analisi dei bisogni e progettazione conv. 13/05/2025 Scuola sup Sant'Anna	5.000
Attivita' di socializzazione popolazione anziana 2024 – Comune di Pontremoli	5.000
Servizi di supporto tecnico amministrativo	34.587
Personale comandato e da rimborsare ASL	247.521
Costi per formazione personale	17.206
Oneri di gestione (fiscalista, pubblicista, sito sds, revisori, garante privacy…..)	60.436
Oneri di gestione assicurazione inserimenti lavorativi e personale dipendente SdS	8.291
Fitti passivi casa rifugio Albiano Magra	1.487
Commissioni bancarie e postali	3.236
Fondi	**64.893**
Fondo svalutazione crediti	64.893
Fondo rischi interessi moratori	
Totale costi della produzione	**6.787.300**
Differenza tra Valore e Costi della produzione	**-2.349**
C) Proventi e oneri finanziari	**0**
interessi attivi su c/c bancario	653
interessi passivi	0
Totale Proventi e Oneri finanziari	**653**
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	**0**
Totale rettifiche di valore di attività finanziarie	**0**
E) Proventi e oneri straordinari	
Sopravvenienze passive	28.613
Insussistenze attive	
Sopravvenienze attive	58.850
Insussistenze passive	1.065
Totale partite straordinarie	**-29.171**
Risultato prima delle imposte	**27.475**
Imposte e tasse	**27.475**
Utile (Perdita) dell'esercizio	***0***
Copertura con utile portato a nuovo	***0***
Risultato di esercizio	

Conto economico del Fondo per la non autosufficienza

A) Valore della produzione	
RISCONTO PASSIVO GRAV DISABILITA' DGR 1186/24 DD 24497/24	418.372
RISCONTO PASSIVO GRAV DISABILITA' DGR 1071/23	221.532
DGRT n. 1291/2025 FNA 2025 - RISORSE AGGIUNTIVE FNA 2025 RISORSE AGG	46.810
QUOTA FNA 2025	998.969
Totale Risorse	**1.685.683**
ACCANTONAMENTO GRAV DISABILITA' DGR 1186/24 DD 24497/24	272.147
Totale Risorse	**1.413.536**
Totale valore della produzione	**1.413.536**

B) Costi della produzione

Prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria	**895.508**
Non Autosufficienza	**895.508**
Non Autosufficienza domiciliare	567.338
Non Autosufficienza semiresidenziale	328.170
Contributi	**518.028**
Contributi ad assistiti	**518.028**
Contributi area Non Autosufficienza	150.271
Assistenza domiciliare gravissime disabilità	29.371
Contributi per gravissime disabilità	338.385
Totale costi della produzione	**1.413.536**
Differenza tra Valore e Costi della produzione	**0**
C) Proventi e oneri finanziari	**0**
Totale Proventi e Oneri finanziari	**0**
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	**0**
Totale rettifiche di valore di attività finanziarie	**0**
E) Proventi e oneri straordinari	**0**
Totale partite straordinarie	**0**
Risultato prima delle imposte	**0**
Imposte e tasse	**0**
Utile (Perdita) dell'esercizio	**0,00**

Elenco firmatari

ATTO SOTTOSCRITTO DIGITALMENTE AI SENSI DEL D.P.R. 445/2000 E DEL D.LGS. 82/2005 E SUCCESSIVE MODIFICHE E INTEGRAZIONI

Questo documento è stato firmato da:

NOME: ROBERTO VALETTINI
DATA FIRMA: 29/06/2026 16:34:53
IMPRONTA: 353935623938393739633237323166336230373864636134653863643361616365643130663639 63

NOME: FORMATO MARCO
DATA FIRMA: 29/06/2026 16:14:46
IMPRONTA: 396236373864353865383633336162383163373665626535326165623439326333383530343731 35

Società della Salute della Lunigiana

C.F. 90009630451 - P. IVA 05517830484
Via Largo Giromini, 2 - 54011 AULLA (MS)
Tel. 0187406142 - e-mail: sdslunigiana@uslnordovest.toscana.it
posta elettronica certificata: segreteria@pec.sdslunigiana.it

Allegato 1 "Nota Integrativa"

Bilancio di esercizio 2025

Adottato con Delibera dell'Assemblea dei soci n. del

NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31/12/2025

PREMESSA

La "Società della Salute della Lunigiana" è un consorzio pubblico costituito ai sensi dell' art. 31 del D.Lgs 18 agosto 2000 n. 267 e del Capo III bis della Legge Regionale Toscana 24 febbraio 2005, n. 40 e successive modifiche ed integrazioni, per l'esercizio associato delle funzioni relative alle attività sanitarie territoriali, sociosanitarie e sociali integrate della zona-distretto della Lunigiana. E' costituito dai Comuni di Aulla, Bagnone, Casola in Lunigiana, Comano, Filattiera, Fivizzano, Fosdinovo, Licciana Nardi, Mulazzo, Podenzana, Pontremoli, Tresana, Villafranca in Lunigiana, Zeri e dall'Azienda USL Toscana Nord Ovest.

Rappresenta una soluzione organizzativa dell'assistenza territoriale che sviluppa l'integrazione del sistema sanitario con quello socio assistenziale, persegue la salute e il benessere sociale garantendo la presa in carico integrata del bisogno e la continuità del percorso assistenziale e favorisce la partecipazione dei cittadini alle scelte sui servizi socio-sanitaria prevedendo forme di partecipazione con rappresentanze istituzionali e associative, quali il Comitato di Partecipazione, la Consulta del Terzo settore.

Nell'anno 2025 la Società della Salute della Lunigiana ha gestito, per i soggetti aderenti, le attività di parte sociale per interventi e servizi relativi a minori, adulti, anziani, disabili e attività socio sanitaria per gli interventi e servizi relativi ad anziani non autosufficienti, psichici, disabili gravi, tossicodipendenti.

CRITERI DI FORMAZIONE

Il bilancio d'esercizio chiuso al 31/12/2025 è stato redatto nel rispetto della normativa di riferimento per le aziende sanitarie, applicabile anche alle Società della Salute, in particolare:

1. D.Lgs 30 dicembre 1992, n. 502 e successive modificazioni ed integrazioni;
2. Decreto Ministero Salute 24 maggio 2019 "Adozione dei nuovi modelli di rilevazione economica Conto Economico (CE), Stato Patrimoniale (SP), dei costi di Livelli essenziali di Assistenza, (LA) e Conto del Presidio (CP), degli enti del Servizio sanitario nazionale.
3. D.Lgs 23 Giugno 2011 n.118 "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42"
4. Principi Contabili OIC (Organismo Italiano di Contabilità);

5. Delibera della Giunta regionale n. 1343 del 20 dicembre 2004 di approvazione delle disposizioni varie in materia di contabilità delle aziende sanitarie della Toscana ;

6. Decreto Dirigenziale regionale n. 19167 del 28/09/2022 sulla casistica applicativa dei principi contabili regionali.

7. Delibera di giunta regionale 834 del 18 luglio 2022, "I*ndirizzi per l'armonizzazione ed uniforme redazione dei bilanci preventivi e d'esercizio delle SdS".*

L'impostazione dello schema di bilancio è conforme alle indicazioni previste dal D.Lgs. n. 118/2011.
La presente nota integrativa costituisce parte integrante del bilancio d'esercizio, così come la relazione del direttore.
Si precisa che tutti gli importi sono espressi in unità di Euro.
Le linee guida contabili per le SdS, approvate con D.G.R. 1265/2009 e DGRT n. 243/2011, prevedono un unico Bilancio d'Esercizio, ma che in Nota integrativa produca tre distinte contabilità separate:

- Conto Economico dell'attività sanitaria (relativo alle attività socio sanitarie esercitate per conto dell'ASL Toscana Nord Ovest, servizio territoriale Zona Lunigiana).
- Conto Economico dell'attività sociale (relativo alle attività sociali esercitate per conto dei Comuni della Zona Lunigiana).
- Conto Economico del Fondo per la non Autosufficienza (relativo alle prestazioni previste dalla legge regionale Toscana 66/2008).

CRITERI DI VALUTAZIONE

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta seguendo i principi del codice civile, art. 2423, in ossequio ai criteri generali della prudenza e della competenza economica, nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio della prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio della competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

In particolare, i criteri di valutazione adottati nella formazione del bilancio sono:

POSTA DI BILANCIO	CRITERIO DI VALUTAZIONE
Immobilizzazioni	Non sono presenti immobilizzazioni al 31/12/2025
Rimanenze	Non sono presenti rimanenze al 31/12/2025
Crediti	Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante riduzione del loro valore nominale con apposito fondo al fine di tenere conto dei rischi di inesigibilità. Tale minor valore non viene mantenuto negli esercizi successivi qualora vengano meno le ragioni della svalutazione effettuata.
Disponibilità liquide	Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.
Ratei e risconti	Sono determinati in proporzione al periodo temporale di competenza del costo o del ricavo comune a due o più esercizi.
Patrimonio Netto	La società al 31/12/2025 ha patrimonio netto esclusivamente utilizzabile per la copertura di eventuali perdite di esercizio
Fondi per rischi e oneri	Al 31/12/2025 è presente il fondo per rischi ed oneri relativo a eventuali interessi moratori
Trattamento fine rapporto	E' presente il fondo T.F.R. al 31/12/2025 relativo all'anno 2025.
Debiti	Sono rilevati al loro valore nominale.
Ricavi e costi	I ricavi ed i costi sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti.
Imposte sul reddito	Le imposte di esercizio sono state calcolate sulla base delle norme e delle aliquote vigenti.
Criteri di rettifica	Non sono state eseguite rettifiche di valore né in forma di rivalutazione né in forma di svalutazione di componenti lo stato patrimoniale aziendale.

DATI SULL'OCCUPAZIONE

In Lunigiana i servizi socio assistenziali sono sempre stati gestiti attraverso lo strumento della delega all'Azienda sanitaria che ha trovato successivamente quale sua naturale evoluzione l'adesione al modello organizzativo della Società della Salute. Con nota Prot. n. 822 del 05/08/2020 a firma del Presidente SdS è stato trasmesso alla Regione Toscana il progetto di gestione diretta della Sds Lunigiana di cui alle previsioni delle L.R.T. 11/2017 e del PSSIR, nel quale era previsto, fra l'altro, l'impegno di redigere e sottoscrivere gli accordi di avvalimento per l'ultimazione dei percorsi della gestione diretta.

Per il funzionamento della SdS Lunigiana, nel rispetto delle prescrizioni normative regionali, è stato sottoscritto, in data 12/01/2021 tra SdS Lunigiana e Azienda USL TNO, (approvato con delibera della Giunta Esecutiva n. 17 del 28/12/2020 e con delibera del Direttore Generale n.1096 del 30/12/2020), apposito accordo di avvalimento per lo svolgimento di attività di supporto amministrativo, tecnico, contabile e giuridico/legale, nel quale, tra l'altro, all'art. 5, trova disciplina la valorizzazione del personale di supporto alle attività puramente sociali tra il quale figurano anche n. 3 Assistenti Sociali e n. 1 Assistente Amministrativo.
Il primo dicembre 2023, a seguito dell'approvazione del piano occupazionale e dell'avviso pubblico di mobilità volontaria per titoli e colloquio, la SdS Lunigiana, ha assunto n. 3 unità di personale con profilo professionale Assistente Sociale – Area dei Professionisti della Salute e dei Funzionari, a tempo indeterminato, da destinare al servizio socio assistenziale territoriale. Tali assunzioni hanno consentito il raggiungimento dei livelli essenziali delle prestazioni previste dai documenti del Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali, che individuano la presenza di un assistente sociale ogni 5.000 abitanti quale parametro di riferimento. A seguito del raggiungimento di tale obiettivo, la SdS beneficia di un finanziamento strutturale del Ministero delle politiche sociali finalizzato alla copertura dei relativi costi di gestione.
Nel corso dell'esercizio 2024 sono state, inoltre, effettuate le seguenti assunzioni:
- n. 1 unità di personale con profilo professionale Assistente Amministrativo a T.D. finanziata con i fondi del Progetto regionale Pronto Badante;
- n. 2 unità di personale con profilo professionale Assistente Sociale – Area dei Professionisti della Salute e dei Funzionari a T.I. per il mantenimenti ed il rafforzamento dei livelli essenziali delle prestazioni previste dai documenti del Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali, con finanziamento ministeriale;
- n. 3 unità di personale con profilo professionale Assistente Sociale – Area dei Professionisti della Salute e dei Funzionari a T.D. finanziate con fondi regionali PRNA per il Consolidamento e capacitazione degli ambiti territoriali.
Nel corso dell'esercizio 2025 la SdS Lunigiana ha proceduto all'assunzione di n. 1 unità di personale con profilo professionale di Assistente Amministrativo a T.D., con decorrenza dal 1 ottobre 2025, finanziata con risorse regionali destinate al rafforzamento della capacità istituzionale e di animazione del sistema territoriale nell'ambito degli interventi di inclusione sociale.
L'assunzione è stata effettuata mediante utilizzo di graduatoria pubblica vigente ed è finalizzata al supporto delle attvità di coordinamento e raccordo con gli uffici regionali competenti, nonché al potenziamento delle attività amministrative connesse alla gestione delle risorse del PR FSE+, alla realizzazione delle iniziative di animazione territoriale, diffusione e comunicazione degli interventi e al supporto operativo per l'attuazione dei progetti di inclusione sociale finanziati con risorse regionali.

Dati relativi al personale

Il Consorzio ha iniziato rapporti di lavoro subordinato dal 01/12/2023.

Al 31 dicembre 2025, la SdS della Lunigiana impiega nell'ambito sociale e socio sanitario il seguente personale con rapporto di lavoro a tempo indeterminato e determinato:

Personale dipendente a tempo indeterminato al 31/12/2025												
			DI CUI						DI CUI			
Qualifica	31/12/24		A tempo pieno		Part time		31/12/25		A tempo pieno		Part time	
	Uomini	Donne	Uomini	Donne	Uomini	Donne	Uomini	Donne	Uomini	Donne	Uomini	Donne
Ass Sociale	1	8	1	8	0	0	1	9	1	9	0	0

Dei 10 dipendenti in forza al 31/12/2025:
- 5 risultano con contratto a tempo indeterminato;
- 5 con contratto a tempo determinato.

Per quanto riguarda il costo del personale, si rimanda al dettaglio del conto economico.

STATO PATRIMONIALE

ATTIVITÀ

A) IMMOBILIZZAZIONI

I beni immobili e gli altri beni, funzionali allo svolgimento delle attività della Società della Salute della Lunigiana, sono concessi in uso gratuito dall'Azienda USL Toscana Nord Ovest e dai Comuni della Lunigiana alla Società della Salute medesima.
Nell'anno 2025 non risulta quindi iscritto nello Stato Patrimoniale alcun tipo di immobilizzazioni di proprietà della Società della Salute della Lunigiana.

B) ATTIVO CIRCOLANTE

I. *Rimanenze*

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
0	0	0

Non sono presenti rimanenze al termine dell'esercizio.

II. *Crediti*

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
7.843.231	9.251.010	-1.407.779

Il saldo è così suddiviso secondo le scadenze:

Descrizione	**Entro 12 mesi**	**Oltre 12 mesi**	**Oltre 5 anni**	**Totale**
Verso Stato	974.348,15		0	**974.348**
Verso Regione	1.634.061	672.157	0	**2.306.218**
Verso Comuni	1.500.686		0	**1.500.686**
Verso ASL Toscana Nord Ovest	2.174.630		0	**2.174.630**
Verso Aziende Sanitarie pubbliche altre regioni	0		0	**0**
Verso Erario	713		0	**713**
Verso altri Enti Pubblici	800.473		0	**800.473**
Verso altri	0		0	**0**
Crediti per fatture da emettere	12.349		0	**12.349**
Verso clienti privati	912.257		0	**912.257**
Fondo svalutazione crediti		-838.442	0	**-838.442**
Totale	**8.009.517**	**-166.285**	**0**	**7.843.232**

CREDITI VS/STATO

Descrizione	Saldo Apertura	Importi 2025	Incasso 2025	Saldo al 31_12_25
Saldo Apertura Crediti Vs Ministero del Lavoro Pon inclusione 2021	6.745			6.745
Saldo Apertura Crediti vs Ministero degli Interni progetto SAI 2023	42.479			42.479
Saldo Apertura Crediti Vs Ministero del Lavoro Fdo Povertà Avviso 1 PRINS	48.424			48.424
Crediti Vs Ministero del Lavoro delle Politiche Sociali Stazioni di posta per le persone in condizione di deprivazione materiale, di marginalità anche estrema e senza dimora PNRR Finanziamento 1.3.2	763.000		563.992	199.008
Saldo Apertura Crediti Vs Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali Percorsi di autonomia per persone con disabilità PNRR Finanziamento 1.2	500.500		429.000	71.500
Saldo Apertura Crediti Vs Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali Rafforzamento dei servizi sociali e prevenzione del fenomeno del burn out tra gli operatori sociali PNRR finanziamento 1.1.4	147.000		126.000	21.000
Saldo Apertura Crediti Vs Ministero del Lavoro e politiche sociali Sostegno alle capacità genitoriali e prevenzione vulnerabilità famiglie PNRR finanziamento 1.1.1	148.050		126.307	21.743
Saldo Apertura Crediti vs Ministero degli Interni progetto SAI anno 2023	50.911			50.911
Saldo Apertura Crediti Vs Ministero del Lavoro Contributo Ambiti per Assistenti Sociali 2023	14.787		14.731	56
Crediti vs Ministero degli Interni progetto SAI anno 2024	40.021			40.021
Crediti vs Ministero del Lavoro e Politiche Sociali per contributo assunzione Assitenti Sociali	94.936		94.936	0
TOTALE APERTURA	**1.856.852**	**0**	**1.354.966**	**501.886,15**
Crediti vs Ministero degli Interni progetto SAI anno 2025		498.878	490.148	8.730
Crediti vs Ministero del Lavoro e Politiche Sociali Fondo Povertà 2024		363.135	363.135	0
Crediti vs Ministero del Lavoro e Politiche Sociali Fondo Povertà 2025		354.065		354.065
Crediti Vs Ministero del Lavoro Contributo Ambiti per Assistenti Sociali 2025		109.667		109.667
TOTALE GENERALE	**1.856.852**	**1.325.746**	**2.208.250**	**974.348**

Crediti verso Regione Toscana:

Di seguito si espone l'elenco analitico dei crediti:

Descrizione	Importo	Incasso	Stralcio	Saldo
Saldo Apertura Fondo di solidarietà interistituzionale anno 2015 dgr 1316/15 DD 11841/2016	9.388	0		9.388
Saldo Apertura DGR 753/2017 - L.112/2016 DOPO DI NOI L.112/2016	14.016	0		14.016
Saldo Apertura Interventi contro la violenza di genere DD RT N. 6413 del 17/04/2019	4.737			4.737
Saldo Apertura FDI Famiglia Risorse Integrative regionali DGR 769/2019 DEC. SDS 90/2019	564	0		564
Saldo Apertura Pari Opportunità – nuovi CAV DD RT N. 19492 21/11/2019	1.633	0		1.633
Saldo Apertura Progetto Comunità Laboratorio di Vita ANNO 2019	7.822			7.822
Saldo Apertura Progetto Vita Indipendente Ministeriale DEC. MIN 138/2019 VITA INDIPENDENTE MI-31/12/19	6.038	0		6.038
Saldo Apertura FDO Pari opportunità' RIASSEGNAZIONE DD 19872/2018 DEC.SDS 185/2019 PARI OPPORTUNITA'-31/12/19	2.263	0		2.263
Saldo Apertura FONDO PARI OPPORTUNITA' - ANNO 2020/2021 DD17599/2020-06/11/20	2.471	0		2.471
Saldo Apertura DOPO DI NOI DGRT 308-09/03/20	42.704	0		42.704
Saldo Apertura CONTRIBUTO PROGETTO SOSE 2021	25.927	0		25.927
Saldo Apertura FSC PROGETTO DO.CE.T ANNO 2021	33.628			33.628
Saldo Apertura DGR 981/2021 DD 16993/2021 FONDO PARI OPPORTUNITA' - PROGRAMMI ANTIVIOLENZA	62	0		62
Saldo Apertura PROGETTO ANTIVIOLENZA DD 529/22	490			490
Saldo Apertura PROGETTO AN.CO.RE. DD 16591/2023	106.460	92.227		14.233

Saldo Apertura PRONTO BADANTE 2023 DD 6133/23	82.905	82.905	0
PROGETTO CAMELOT	381.169	223.727	157.442
DOPO DI NOI 2023 DGRT 508/2024	62.980	62.980	0
FONDI FAMIGLIA 2023 DD 20625/2024 E DD 12773/2024	9.004		9.004
PROGETTO “INDIPENDENTEMENTE DA”	460.434	193.657	266.777
PROGETTO LUNINSIEME DD 27078/2024	527.607	105.521	422.086
FONDO INCLUSIONE AUTISMO 2024 DGR 1518/2022	43.843	43.843	0
TOTALE APERTURA	**1.826.146**	**804.861**	**1.021.286**
FNPS 2024 FNPS 2024 DD 26155/2025 - DGR 798/29025	446.627		446.627
FNPS 2025 FNPS 2025 DGR 899 DEL 30/06/2025	455.146		455.146
DD 12262/2025 PROGETTI DI RAFFORZAMENTO DELLA CAPACITA' PR FSE 2021/2027 PAD 3 – RENDITER	123.200	49.280	73.920
INDIPEND.DA INTEGRAZ RIMODULAZIONE RISORSE 2025 PROGETTO VITA INDIPENDENTE PAD FSE+2021_2027	91.667		91.667
dd16813/25TRASPORTO PERSONECON FRAGILITA' SOCIO-ECONOMICHE PERIODO 2023/2024	7.260	7.260	0
dd16813/25TRASPORTO PERSONECON FRAGILITA' SOCIO-ECONOMICHE PERIODO 2023/2024 II TRANCE	9.902	9.902	0
DD 1454/2025 ATTIVITA' DI TRASPORTO PERSONE CON FRAGILITA' SOCIO-ECONOMICA	30.725	15.363	15.363
DPCM 2023 DGR 1232 2024 DD 27521 2024 CENTRI ANTIVIOLENZA 2025	12.773	7.664	5.109
PROGRAMMA ANTI VIOLENZA ANNUALITA’ 2024	24.186		24.186
CONTRIBUTO CAV ANNUALITA’ 2025	21.670	17.336	4.334

DD 18175 DEL 19/08/2025 Fondo Politiche per la Famiglia-anno 2024 DGR 1193	59.858	51.339		8.519
DD 5924/25 Riassegnazione Fondo nazionale per le politiche sociali (FNPS) 2023	792	792		0
DD16919 del 10.07.2025 DGR 801/2025 Fondo per il sostegno del ruolo di cura – CARE GIVER	29.437	29.437		0
DGRT n. 1291/2025 FNA 2025 - RISORSE AGGIUNTIVE	46.810	46.810		0
INAUT 2024 II ANNUALITA' DD 23030 10/10/2024	80.000			80.000
DD 18404/2025 Fondo per l'inclusione delle persone con disabilità-autismo 2025	14.082	14.082		0
PRNA 2025 CAPACITAZIONE AMBITI TERR 2025 DEC INTERMINISTERIALE 2004/2026	80.000			80.000
FNPS 2025 RIASSEGNAZIONE FNPS 2025	61			61
	3.360.342	**1.054.124**	**0**	**2.306.218**

Crediti verso comuni:

Di seguito si espone l'elenco analitico dei crediti verso Comuni

Descrizione	Importo	Incasso	Stralcio	Saldo
Saldo Apertura Quota compartecipazione rette sociali utenti Comune di Carrara	4.312	0		4.312
Saldo Apertura Fondo sociale anno 2021 Comune di Villafranca in Lunigiana	17.912			17.912
Saldo Apertura Fondo sociale anno 2022 Comune di Villafranca in Lunigiana	220.571	0		220.571
Saldo Apertura Fondo sociale Comune di Aulla anno 2023	168.871	168.871		0
Saldo Apertura Fondo sociale Comune di Pontremoli anno 2023	163.325	163.325		0
Saldo Apertura Fondo sociale Comune di Villafranca in L. anno 2023	216.576	0		216.576
Fondo sociale Comune di Aulla anno 2024	504.921	504.921		0
Fondo sociale Comune di Bagnone anno 2024	79.383	79.383		0
Fondo sociale Comune di Casola in L. anno 2024	43.616	43.616		0
Fondo sociale Comune di Comano anno 2024	31.302	31.302		0
Fondo sociale Comune di Pontremoli anno 2024	325.663	325.663		0
Fondo sociale Comune di Tresana anno 2024	60.630	60.630		0
Fondi assistenza autonomia e comunicazione disabili Comune di Aulla – Risorse aggiuntive 2023	55.547	55.547		0
Fondi assistenza autonomia e comunicazione disabili anno 2024 Comune di Aulla	22.885	22.885		0
TOTALE APERTURA	**1.915.514**	**1.456.143**	**0**	**459.371**

COMUNE DI AULLA 2025	512.112			512.112
COMUNE DI BAGNONE 2025	79.571	79.571		0
COMUNE DI CASOLA 2025	42.723			42.723
COMUNE DI COMANO 2025	29.751	29.751		0
COMUNE DI FILATTIERA 2025	102.366	102.366		0
COMUNE DI FIVIZZANO 2025	325.428	325.428		0
COMUNE DI FOSDINOVO 2025	219.443	146.296		73.147
COMUNE DI LICCIANA NARDI 2025	224.754	224.754		0
COMUNE DI MULAZZO 2025	108.711	108.711		0
COMUNE DI PODENZANA 2025	99.264	66.176		33.088
COMUNE DI PONTREMOLI 2025	325.522			325.522
COMUNE DI TRESANA 2025	89.723	35.000		54.723
COMUNE DI VILLAFRANCA L.2025	223.908	223.908		0
COMUNE DI ZERI 2025	41.877	41.877		0
Fondi assistenza autonomia e comunicazione disabili anno 2025 Comune di Fosdinovo	6.496	6.496		0
Fondi assistenza autonomia e comunicazione disabili anno 2025 Comune di Fivizzano	7.180	7.180		0
Fondi assistenza autonomia e comunicazione disabili anno 2025 Comune di Podenzana	2.692	2.692		0
Fondi assistenza autonomia e comunicazione disabili anno 2025 Comune di Casola in L.	1.346	1.346		0
TOTALE GENERALE	**4.358.381**	**2.857.695**		**1.500.686**

Crediti verso Aziende Sanitarie Pubbliche

Di seguito si espone l'elenco analitico dei crediti verso **l'Azienda USL Toscana Nord Ovest**

CREDITI VERSO AZIENDA USL TOSCANA NORD OVEST

Descrizione	Importo	Incasso	Saldo
Saldo Apertura Fattura Raymond versate su conto ASL	1.550	1.525	25
Vita indipendente 2024 DGR 1577/2023 E DD1289/2024	223.418,16	223.418	0
FNA 2024 Parte Fondo Sanitario indistinto DD 1289	590.088,00	590.088	0
SLA 2024	12.082,25	12.082	0
Rimborso Costi Rinnovi contrattuali Servizi appaltati 2024	156.985,06	156.985	0
Rimborso costi fatture "La Villa" anni 2022 – 2023	128.299,08	128.299	0
Contributo Socio Sanitario anno 2024	1.737.747,00	1.737.747	0
TOTALE	**2.850.170**	**2.850.145**	**25**
Vita indipendente 2024 DGR 1577/2023 E DD1289/2024	38.876	0	38.876
FNA 2025 Parte Fondo Sanitario indistinto	998.969	0	998.969
SLA 2025	19.800	0	19.800
Incasso incrementi contrattuali xconvenzioni percori salute mentale del.dg 355/26	11.156	0	11.156
Incasso integrazione quota fondo sanitario come da comunicazione del 29/08/2025	106.969	0	106.969
Contributo Socio Sanitario anno 2025	5.869.846	4.891.540	978.306
Progetto continuamente Fondi CEART	20.529		20.529
TOTALE	**9.916.315**	**7.741.685**	**2.174.630**

Altri Crediti

Di seguito si espone l'elenco analitico

Descrizione	Saldo Apertura	Importi 2025	Inesigibili	Incasso 2025	Saldo al 31_12_25
Saldo Apertura crediti pregressi per servizi resi ante 2020	697.077		50.690	7.512	638.876
Saldo Apertura Fatture emesse per compartecipazione anno 2020	115.252		8.442	557	106.254
Saldo Apertura Fatture emesse per compartecipazione anno 2021	30.229		2.076	937	27.215
Fatture emesse per compartecipazione anno 2022	5.433			458	4.975
Fatture emesse per compartecipazione anno 2023	17.051			997	16.054
Fatture emesse per compartecipazione anno 2024	44.263			28.611	15.652
ALTRI CREDITI	3				3
Crediti pe Progetto relazioni bando 04/24 Fondazione Ca.Ri.Spe	15.000				15.000
Crediti pe Progetto relazioni bando 04/24 FONDAZIONE CA RI CARRARA	10.000			9.633	367
Crediti per fatture da emettere	6.522			6.522	
Interessi Tesoreria Banco BPM					
Totale Generale altri crediti	**940.830**			**55.226**	**824.396**

Fatture emesse per compartecipazione anno 2025		246.349		159.488	86.861
Crediti per fatture da emettere		20.632		8.283	12.349
FONDAZIONE NOI - LEGACOOP TOSCANA Centro Donna Lunigiana		2.750		1.750	1.000
ISTITUTO PER LA VALORIZZAZIONE DEI CASTELLI		503		503	
Totale Generale altri crediti	**940.830**	**270.234**	**61.208**	**225.250**	**924.606**
Fondo svalutazione crediti (FSC)	834.757,00	64.893	61.208		838.442
Totale altri crediti al netto del FSC					**86.164**

Crediti vs Erario

Crediti vs ERARIO (Irap)	569				569
Crediti vs ERARIO (IVA Mensa)	50	93			144
Totale crediti Erario	**619**	**93**			**713**

Crediti vs Altri Soggetti Pubblici

Descrizione	Saldo Apertura	Importi 2025	Incasso 2025	31_12_25
Saldo Apertura Crediti vs INPS 2022	28.780		28.780	0
Saldo Apertura Crediti vs INAIL	16			16,00
Saldo Apertura Crediti vs INPS 2023	342.210		52.794	289.416
Crediti vs INPS HCP I semestre 2024				
Crediti vs INPS HCP I semestre 2024	167.550			167.550
Crediti vs INPS HCP II semestre 2024	157.080			157.080
Totale altri crediti	**695.636**	**0**	**81.574**	**614.062**
Crediti vs INPS HCP 2025		186.060		186.060
Crediti vs INAIL 2025		351		351
Amministrazione provinciale Massa Carrara – trasporto disabili		51.341	51.341	0
Crediti per interessi attivi Tesoreria Unica – Banca d'Italia		0	0	0
TOTALE GENERALE	**695.636**	**237.752**	**132.915**	**800.473**

Fondo Svalutazione Crediti

Richiamato il Decreto Dirigenziale della Regione Toscana n. 9600 del 12/05/2023 relativo all'approvazione della Casistica per l'applicazione dei principi contabili nelle Aziende e negli enti del Servizio Sanitario della Regione Toscana, per quanto riguarda il Fondo Svalutazione Crediti, nell'anno in corso, dopo una ricognizione creditoria delle posizioni individuali dei soggetti tenuti alla compartecipazione, si è provveduto ad effettuare un accantonamento al fine di incrementare il fondo svalutazione crediti sufficiente a coprire il rischio di insolvenza dei crediti dall'anno 2009 ad oggi, calcolando, per ciascun anno di riferimento, una percentuale di rischio così come indicato nella Casistica per l'applicazione dei principi contabili.
Si segnala che a seguito della dichiarazione di dissesto finanziario da parte del Comune di Villafranca in Lunigiana, comunicata dalla Corte dei Conti Toscana e, in assenza di un piano di rientro definito, si è ritenuto opportuno procedere, in via prudenziale, ad un accantonamento al fondo svalutazione crediti.
L'importo accantonato, pari a € 100.000,00 è stato determinato tenendo conto dell'esposizione residua del credito verso il Comune stesso e del rischio concreto di parziale o totale inesigibilità.
Tale accantonamento non implica la rinuncia al credito, ma risponde all'esigenza di rappresentare in bilancio in modo veritiero e prudente il valore atteso di realizzo.

La dinamica del fondo è rappresentata nella tabella seguente, e nella omologa sezione del 'Conto economico – Accantonamenti'.

	IMPORTO CREDITO DA PRIVATI			FONDO	
Anno 2009	44.341	1,00		44.341	
Anno 2010	41.555	1,00		41.555	
Anno 2011	45.299	1,00		45.299	
Anno 2012	41.703	1,00		41.703	
Anno 2013	54.741	1,00		54.741	
Anno 2014	52.187	1,00		52.187	
Anno 2015	38.191	1,00		38.191	
Anno 2016	43.210	1,00		43.210	
Anno 2017	60.011	1,00		60.011	
Anno 2018	96.313	1,00		96.313	
Anno 2019	121.326	1,00		121.326	
Anno 2020	106.254	,75		79.690	
Anno 2021	27.215	,50		13.608	
Anno 2022	4.975	,30		1.492	
Anno 2023	16.054	,20		3.211	
Anno 2024	15.652	,10		1.565	
Anno 2025	71.038	,00			
	880.064			**738.442**	Fondo al 31/12/2025
				100.000	Copertura debito Villafranca in L.
		ART. 12925/2025		**838.442**	FSC AL 31/12/2025

Considerate le comunicazioni del direttore dell'U.O.C. Recupero Crediti e Rapporti Assicurativi dell'Azienda USL TNO, conservate agli atti presso gli uffici amministrativi della SdS Lunigiana, di inesigibilità di alcune pratiche della SdS Lunigiana, annualità 2014-2021, per complessivi € 61.207,70, si è provveduto a chiudere i relativi documenti a Fondo svalutazione crediti.

Descrizione	Apertura	Chiusura credito	Accantonamento	Saldo 2025
Fondo svalutazione crediti (FSC)	834.757	61.208	64.893	838.442

III. ***Attività finanziarie***

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
0	0	0

Al termine dell'esercizio non sono presenti attività finanziarie.

IV. ***Disponibilità liquide***

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario alla data di chiusura dell'esercizio. **(€ 842.192)**

Conto	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
Cassa	1.120	380	740
Istituto Cassiere	834.269	1.332.286	-498.017
CCP	6.803	2.663	4.140
Totale	**842.192**	**1.335.330**	**-493.138**

Nel corso dell'esercizio, l'Ente non ha fatto ricorso ad anticipazioni di cassa. Pertanto, alla data di chiusura dell'esercizio non risultano in essere anticipazioni di tesoreria né oneri finanziari connessi a tale tipologia di finanziamento.

C) RATEI E RISCONTI

Ratei attivi

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
0	0	**0**

Alla fine dell'esercizio non risultano iscrizioni di ratei attivi.

Risconti attivi

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
838	0	838

Alla fine dell'esercizio risulta un risconto attivo di € 838 relativo alla quota del premio di assicurazione contro terzi riferito alla quota di costo di competenza dell'esercizio successivo.

PASSIVITÀ

A) PATRIMONIO NETTO

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2025	Variazioni
114.416	114.416	0,00

Descrizione	01/01/2025	Incrementi	Decrementi	31/12/2025
I. Finanziamenti per investimenti	0	0	0	0
II. Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	0	0	0	0
III. Fondo di dotazione	0	0	0	0
1.fondo di dotazione	0	0	0	0
2.riserve di utili indisponibili	0	0	0	0
3.F/do riserva per ripiano perdite	114.416	0	0	114.416
IV. Contributi per ripiano perdite	0	0	0	0
V. Utili (perdite) portati a nuovo	0	0	0	0
VI. Utile (perdita) dell'esercizio	0	0	0	0

Da precisare che nello statuto del Consorzio Società della Salute della Lunigiana non è previsto, da parte dei soci, alcun versamento a titolo di capitale iniziale.
Per quanto riguarda il risultato d'esercizio, l'anno 2025 si è chiuso in pareggio.
L'importo di euro 114.416, quale risultato della gestione degli esercizi precedenti, è stato destinato a riserva per la copertura di eventuali perdite di futuri esercizi.

B) FONDI PER INTERESSI MORATORI

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
66.892	116.892	-50.000

Nel corso del 2025, dopo una ricognizione delle fatture passive risultanti ancora aperte oltre i termini di scadenza, si è provveduto a calcolare l'ammontare complessivo degli interessi nominalmente fatturabili e, considerato il modesto ammontare degli stessi e della sovrastima del relativo fondo, si è ritenuto opportuno procedere alla rettifica del valore del fondo per l'importo di € 49.994, anche in considerazione di quanto specificato nella casistica regionale, che esclude tra il computo l'anno di chiusura.
Di seguito la tabella relativa al calcolo del Fondo Rischi per Interessi Moratori

Anno	Somma - INTERESSI
2023	446
2024	5.830
2025	2.265
Totale Risultato	**8.540**

8.540	FONDO AL 31/12/2025
116.892	FONDO AL 31/12/2024
49.994	rettifica
6	utilizzo fondo
66.892	nuovo fondo al 31/12/2025

Il **tasso degli interessi moratori per il 2025** è stato aggiornato come segue:

- **Prima metà dell'anno (1° gennaio - 30 giugno 2025)**: **3,15%.**
- **Seconda metà dell'anno (1° luglio - 31 dicembre 2025)**: **2,15%.**

Questi tassi sono stati stabiliti dal Ministero dell'Economia e delle Finanze.

QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
4.213.815	6.562.239	-2.348.424

	Accantonamento Anno 2026	Accantonamento Anno 2025	Variazione
QUOTE INUTILIZZATE CONTR. RT FSR INDISTINTO	455.146	1.867.634	-1.412.489
QUOTE INUTILIZZATE CONTR. RT FSR VINCOLATO	1.724.624	1.120.510	604.113
QUOTE INUTILIZZATE CONTR. VINCOLATI EXTRA FONDO	2.034.046	3.574.095	-1.540.049
TOTALE ACCANTONAMENTI	**4.213.815**	**6.562.239**	**-2.348.424**

La quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati accoglie gli accantonamenti delle quote inutilizzate dei contributi di parte corrente vincolati, ai sensi di quanto previsto dall'art. 29, comma1, lett. e) del D.Lgs 118/2011. La costituzione di tale fondo è oggetto di revisione, ai fini della comparabilità, nell'esercizio 2024 che rispetto ai precedenti principi contabili non era previsto. Di seguito la specifica dei contributi:

DESCRIZIONE	RESIDUO DA RIPORTARE NEL 2026
Fondo Povertà 2022	99.172
Fondo Povertà 2023	188.570
Fondo Povertà 2024	363.135
Fondo Povertà 2025	354.065
Ministero del Lavoro PNRR Povertà estrema	474.381
Ministero del Lavoro PNRR Autonomia disabili	151.738
Ministero del Lavoro PNRR Serv Soc Burn Out	59.750
Ministero del Lavoro PNRR Sostegno famiglie	64.818
Progetto SAI (ex SIPROIMI)	175.441
DD 3449/2024 Progetto Dopo di Noi	20.107
DGRT 539/2022 Progetto Dopo di Noi	5.489
DGR 508/2024 Progetto DOPO DI NOI	39.778
DGR 515 FONDO DOPO DI NOI	3.514
Progetto FSE "LUME" Luninsieme	499.976
DD 6133/2023 DGR 292/2023-INTERVENTO SERVIZI SOCIALI DI SOLLIEVO PRONTO BADANTE	103.533
FNPS DGR 899 del 30/06/2025	455.146
DD 12262/2025 PROGETTI DI RAFFORZAMENTO DELLA CAPACITA' PR FSE 2021/2027 PAD 3 – RENDITER	114.694
Rilevazione risconto su contributi di natura sociale anno 2025	102.975
Progetto "Indipendentemente da"	554.980
Progetto Camelot	110.406
DGR 1186 2024. FDO GRAV DIS 2024	272.147
TOTALE	**4.213.815**

Il dettaglio dei finanziamenti, con l'indicazione dei progetti a cui si riferiscono, è riportato anche nella sezione 'Conto economico – Contributi in conto esercizio'
Si precisa che la somma complessiva di **euro 4.213.815** indicata in tabella, è relativa a risorse vincolate per specifici progetti, tra i quali i progetti del PNRR per un valore complessivo di € **750.687** e del Fondo Povertà per un valore complessivo di € **1.004.943** non utilizzate nell'anno 2025 ma già impegnate per l'anno 2026.
La somma di **euro 102.975** è da imputare alla partecipazione del Consorzio a progetti specifici che hanno permesso di sostenere le spese della presa in carico degli utenti con le risorse finalizzate dei progetti medesimi le quali verranno utilizzate per implementazione progettualità area minori/adulti/anziani.

D) DEBITI

Il saldo è così suddiviso secondo scadenze

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Mutui				
Verso Regione				
Verso Comuni				
Verso Aziende Sanitarie Pubbliche: AUSL Toscana NO	307.635			307.635
Verso Aziende Sanitarie Pubbliche extraregione	1.446			1.446
Verso fornitori	3.852.762			3.852.762
Debiti tributari	126.633			126.633
Verso dipendenti				
Altri debiti	2.735			2.735
Debiti vs Tesoriere				
Totale	**4.291.211**			**4.291.211**
Fondi accessori e incentivazione comparto	-74			-74
Nuovo Totale	**4.291.137**			**4.291.137**

DEBITI VERSO AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE

ASL TOSCANA NORD OVEST	
Descrizione	**Importo**
Saldo apertura debiti maturati per rimborso pasti centri sociali, costi relativi al personale, trasporto, anno 2024	325.503
Debiti maturati per rimborso pasti centri sociali e pasti dipendenti Sds, anno 2025	69.244
Debiti maturati per rimborso costi installazione e supporto software anno 2024 2025	30.508
Debiti maturati per rimborso costi relativi al personale, anno 2025	239.503
Debiti maturati per rimborso costi RSPP anno 2025	5.361
Debiti maturati per rimborso f.f. 2023 per liquidazione fatture libero professionista	13.924
Debiti maturati per recupero e svalutazione credito ASL per fatture compartecipazione ante 2009	1.248
Totale debiti maturati	**685.291**
Debiti saldati verso ASL TNO	377.656
SALDO	**307.635**

ASL EXTRA REGIONE TOSCANA	
Saldo Apertura Debiti maturati per ADI Extra Regione ASL 5 Liguria assistito residente in Lunigiana	602
Debiti maturati per ADI Extra Regione ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda assistito residente in Lunigiana	844
Totale debiti maturati	**1.446**
Debiti saldati	
SALDO	**1.446**

DEBITI VERSO FORNITORI

Descrizione	Importo
Saldo apertura debiti per contributi economici utenti in carico e debiti verso strutture di ricovero, cooperative per servizi appaltati diversi	3.329.068
Debiti per fatture da ricevere	1.281.978
Debiti maturati per contributi economici utenti in carico e verso strutture di ricovero, cooperative per servizi appaltati	14.258.572
Debiti maturati verso professionisti in convenzione	52.577
TOTALE DEBITI	**18.922.195**
Debiti saldati nell'anno per contributi economici utenti in carico e verso strutture di ricovero, cooperative per servizi appaltati	15.069.433
SALDO	**3.852.762**

DEBITI TRIBUTARI

DEBITI TRIBUTARI

Descrizione	**Importo**
Saldo apertura	116.401
Debiti maturati per versamento tributi – IRAP	
Debiti maturati per versamento ritenute IRPEF	45.301
Debiti maturati IVA split payment	323.033
Debiti maturati IVA split payment IVA mensa	93
Debiti maturati INAIL	9.917
Debiti tributari diversi (CPDEL IRAP PERSEO)	150.774
Debiti maturati FONDO CREDITO personale	982
Debiti maturati FONDO PERSEO personale	
Debiti tributari diversi	
TOTALE MATURATI NELL'ANNO	**646.501**
Debiti saldati per ritenute previdenziali	4.361
Debiti saldati per versamento ritenute IRPEF	43.790
Debiti saldati per versamento IVA split payment	309.637
Debiti saldati per versamento IVA split payment mensa	0
Debiti saldati INAIL	13.575
Debiti saldati tributari diversi (CPDEL IRAP PERSEO)	147.555
Debiti saldati FONDO CREDITO	951
TOTALE SALDATI	**519.868**
SALDO	**126.633**

DEBITI VERSO PERSONALE DIPENDENTE

DEBITI VS DIPENDENTI	
Descrizione	**Importo**
Saldo apertura	47,29
Debiti maturati per Stipendi Dipendenti	265.493
Debiti maturati per trattenute sindacali	621
Debiti per incassi da imputare	
Debiti saldati	266.162
SALDO	**0,00**
Fondi accessori e incentivazione comparto	-74

Si precisa che il Fondo TFR non viene accantonato ma versato alla tesoreria dell'INPS.

ALTRI DEBITI

ALTRI DEBITI	
Descrizione	**Importo**
Saldo apertura	17.822
Rettifica debito già saldato (mandato 2123 del 12/08/24 – il Simbolo coop.	-15.364
Debiti maturati	277
SALDO	**2.735,03**

Il saldo deriva da contabilizzazione di somme relative a contributi utenti non riscossi al 31/12/2025 quindi reincassati con riapertura del debito per la successiva riemissione del pagamento nei confronti dei beneficiari.

E) RATEI E RISCONTI

Risconti passivi

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
0	6.558.617	- 6.558.617

Nell'anno 2025 si è provveduto ad accantonare i relativi contributi per progetti finalizzati non utilizzati nell'esercizio 2025 ai rispettivi conti di accantonamento.

CONTO ECONOMICO

Il Conto Economico è stato redatto nella forma scalare ai sensi dell'art. 2425 Cod. Civ. e secondo lo schema fornito dalla Regione, e accoglie le componenti reddituali dell'esercizio rilevate in base al principio della prudenza e della competenza economica. In particolare, con riferimento al principio della prudenza, si rileva che i proventi ed i ricavi registrati sono quelli effettivamente realizzati alla data di chiusura dell'esercizio, mentre per quanto riguarda i costi, si è tenuto conto, oltre che di quelli certi, anche di quelli probabili.

In ossequio al principio della competenza economica, si precisa che i proventi e gli oneri sono indicati in bilancio indipendentemente dalla data dell'incasso e del pagamento e che tutti i costi risultano correlati ai relativi ricavi dell'esercizio.

Si specifica che nel conto economico delle tre aree di intervento, i costi sono stati indicati con segno negativo, mentre i ricavi con segno positivo.

Diversamente, nello schema regionale, non è stata applicata tale modalità in quanto, lo schema è già predisposto con formule che gestiscono automaticamente il segno delle voci.

A) VALORE DELLA PRODUZIONE

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
15.200.179	13.695.465	1.504.714

Nello schema sottostante vengono riportate le voci che compongono il valore della produzione.

Descrizione	31/12/2025
Contributi c/esercizio	14.938.985
Contributi c/esercizio da privati	14.968
Proventi e ricavi diversi	3.197
Concorsi, rimborsi, recuperi attività tipiche	4.627
Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie	238.402
TOTALE Valore della Produzione	**15.200.179**

1. CONTRIBUTI C/ESERCIZIO

Vengono di seguito indicati i contributi in conto esercizio ottenuti nel periodo dai diversi soggetti:

Descrizione	Apertura quota riscontata	Importo assegnato	Quota accantonata al 2026	Quota utilizzata
RT	2.988.144	1.526.144	2.179.769	2.334.519
Comuni	470.179	2.449.340,24	102.975	2.816.544
Altri EEPP – Ministero Interni	71.044	498.878	175.441	394.482
Altri EEPP – Ministero del Lavoro	2.832.891	826.868	1.755.630	1.904.129
Altri EEPP – INPS	28.780	186.060		214.840
Altri EEPP - ASL Toscana Nord Ovest	156.985	7.066.145		7.223.130
Altri EEPP – Amministrazione provinciale		51.341		51.341
Altri Privati	14.215	753		14.968
Totale	**6.562.239**	**12.605.529**	**4.213.815**	**14.953.953,13**

2. PROVENTI E RICAVI DIVERSI

Nell'anno 2025 vi sono importi iscritti in bilancio per complessivi € 3.197 derivanti da rilevazione di donazioni da parte di privati per le attività del Centro Donna Lunigiana e per mensa dipendenti SdS Lunigiana.

3-4 COMPARTECIPAZIONE CONCORSI, RECUPERI RIMBORSI PER ATTIVITA' TIPICHE

Compartecipazione retta centri diurni e di socializzazione, assistenza domiciliare e collocazioni extrafamiliari	238.402
Contributo per bollo virtuale	2.294
Rimborsi vari sociale (restituzioni somme non dovute e attività recupero crediti)	2.259
Rimborso area personale (sciopero)	74
TOTALE	**243.029**

I proventi derivanti dalla compartecipazione degli utenti sono costituiti dalle rette relative ai servizi semiresidenziali, quali i Centri di Socializzazione per Disabili e i Centri Diurni Alzheimer, nonché dalle quote di compartecipazione al servizio di assistenza domiciliare.
La determinazione delle quote a carico degli utenti avviene sulla base dei criteri stabiliti dal Regolamento del Servizio Sociale, approvato con deliberazione della Giunta della Società della Salute n. 20 del 9 dicembre 2008 e successivamente aggiornato con deliberazioni n. 14 del 18 marzo 2010 e n. 3 del 1° marzo 2011 e successive modifiche e integrazioni.
A seguito dell'entrata in vigore del DPCM 5 dicembre 2013, n. 159, concernente la revisione delle modalità di determinazione dell'Indicatore della Situazione Economica Equivalente (ISEE), il Regolamento del Servizio Sociale e i relativi parametri economici di accesso alle prestazioni sono stati aggiornati con deliberazione dell'Assemblea dei Soci n. 7 del 24 marzo 2016 e, successivamente, con deliberazione n. 3 del 12 gennaio 2017, in recepimento delle modifiche introdotte dalla Legge 26 maggio 2016, n. 89.
Per l'esercizio 2025, i parametri economici di riferimento per l'accesso alle prestazioni sono stati

ulteriormente aggiornati con deliberazione dell'Assemblea dei Soci n. 19 del 20 dicembre 2024, mediante adeguamento degli importi al valore del minimo INPS vigente per l'anno 2025.

B) COSTI DELLA PRODUZIONE

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
15.163.196	13.434.450	1.728.746

1-2) ACQUISTI DI SERVIZI

Costi della produzione	
1) Acquisti servizi sanitari da privato	8.375.896
2) Acquisti servizi a rilevanza sociale da privato	5.973.519
3) Fitti passivi	1.487
4) Costi del personale	373.950
5) Oneri diversi di gestione	373.450
5) Svalutazione crediti	64.893
6) Variazione delle rimanenze	
7) Accantonamenti per interessi moratori	
8) Accantonamenti tipici dell'esercizio	
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	**15.163.196**

Per i dettagli inerenti gli acquisti di servizi si rimanda ai bilanci delle varie aree gestionali (Sanitario, FNA, Sociale)

3) COSTI PERSONALE DIPENDENTE:

Accoglie gli oneri relativi al personale dipendente a T.I., T.D., assunto dalla SdS Lunigiana a partire dal 01/12/2023 A SEGUITO DI finanziamento strutturale del Ministero delle politiche sociali che garantisce la copertura dei costi di gestione, DEI fondi del Progetto regionale Pronto Badante, Progetto “Rendicontazione Territoriale Europea (RENDITER) E DEI fondi regionali PRNA Consolidamento e capacitazione degli ambiti territoriali.

COSTI DEL PERSONALE DIPENDENTE

Descrizione	**Importo**
Stipendi e indennita' fisse comp. Socio sanit T.D.	80.418
Incrementi e progressioni fondo art. 102 comp. Socio sanit T.D.	2.720
Premialità fondo art. 103 T.D.	1.292
Stipendi e indennita' fisse comp. Socio sanit T.I.	140.641
Incrementi e progressioni fondo art. 102 comp. Socio sanit T.I.	10.027
Premialità fondo art. 103 T.I.	7.504
Stipendi e indennita' fisse comp. Amm.vo T.D.	30.745
Incrementi e progressioni fondo art. 102 comp. Amm.vo T.D.	1.073
Premialità fondo art. 103 comp. Amm.vo T.D.	749
Oneri a carico Azienda per CPDEL	66.788
Oneri a carico Azienda per TFR	13.234
Oneri a carico Azienda per INPS	1.632
Oneri a carico Azienda per INPDAP	25
Oneri a carico Azienda per EX PERSEO	293
Oneri a carico Azienda per trasferta	172
Altri oneri per mensa dipendenti	2.713
Altri oneri di gestione per rimborso costi personale Psicologo assunto da ASL per progetti Fondi Famiglia	13.924
Totale	**373.950**

4) ONERI DI GESTIONE

Accoglie i costi di funzionamento della SdS, di seguito riportati:

Descrizione	Importo
Collegio sindacale competenza 2024	6.454
Collegio sindacale competenza 2025	10.891
Consulente fiscale	3.111
Pubblicista	9.500
Consulente Privacy	8.882
Consulente Legale SdS	8.162
Rimborsi spese e altri oneri di gestione (sito SdS, spese Agorà della Salute, Pitagorà, firma digitale)	13.437,08
Totale OG	**60.436,16**
Rimborso costi Software Data Processing	23.884
Rimborsi costi personale	239.503,17
Rimborso costi medico RSPP	8.017,65
Consulente legale Centro Donna Lunigiana	14.972
Revisore controllo progetto SAI	4.000
Costi per realizzazione progetti AGE RELAZIONI	8.229
Imposta di bollo e registro	2.863
Sanzioni amministrative per ritardata versamento IRPEF	13
Abbuoni e sconti passivi	4
Oneri per assicurazione inserimenti lavorativi e personale dipendente SdS	8.291
Commissioni bancarie e postali	3.236
TOTALE GENERALE ONERI GESTIONE	**373.450**

4. SVALUTAZIONE CREDITI

	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Svalutazione crediti	64.893	160.401	95.508

Nel corso dell'esercizio 2025 è stato incrementato il Fondo svalutazione crediti esistente. Per la spiegazione si veda la parte descrittiva riportata nelle "Attività" – "Altri Crediti"

5. VARIAZIONE DELLE RIMANENZE

	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Rimanenze sanitarie (iniziali-finali)	0	0	0
Rimanenze non sanitarie (iniziali-finali)	0	0	0
Totale Variazione Rimanenze	0	0	0

La SdS non gestisce magazzini, pertanto non sono presenti rimanenze alla chiusura dell'esercizio.

6. ACCANTONAMENTI TIPICI

Accantonamenti tipici	**31/12/2025**	**31/12/2024**	**Variazioni**
Accantonamenti per imposte	0	0	0
Accantonamento per interessi moratori	0	0	0
Altri accantonamenti	0	0	0
di cui:	0	0	0
- Accantonamenti per oneri relativi al personale dipendente	0	0	0
- Accantonamenti per oneri relativi alle convenzioni nazionali	0	0	0
- Accantonamenti per mobilità sanitaria passiva extraregionale	0	0	0
Accantonamento per premi operosità	0	0	0
Accantonamento per trattamento fine rapporto	0	0	0
Altri accantonamenti	0	0	0

Totale	0	0	0

Nel corso dell'esercizio 2025 non è stato incrementato il Fondo per interessi moratori esistente. Per la spiegazione si veda la parte descrittiva riportata nelle "Passività" – "Fondi per rischi e oneri"

C) Proventi e oneri Finanziari

Proventi e oneri finanziari	
1) Interessi attivi	653
2) Interessi passivi	0
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI	**653**

D) Rettifiche di valore di attività finanziarie

Non vi sono iscrizioni in tale posta contabile

E) Proventi e oneri Straordinari

Proventi e oneri straordinari	
1) sopravvenienze attive	58.850
2) insussistenze attive	
3) sopravvenienze passive	67.945
4) insussistenze passive verso RT	
5) insussistenze passive	1.065
TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	**10.161**

Sopravvenienze attive:
€ 49.994,33 Rettifica Fondo Interessi Moratori;
€ 791,79 riassegnazione FNPS anno 2023;
€ 804,10 rimborso importi non dovuti verso fornitori
€ 7.259,55 riassegnazione risorse regionali per Trasporto Fragili saldo 2024.

Sopravvenienze passive:
€ 67.944,86 fatture diversi fornitori, per attività e servizi Fondo Povertà, rimborsi pasti, trasporto disabili, anno 2024 pervenute nel 2025, dopo la chiusura del bilancio mdi esercizio.

Insussistenze passive:
€ 1.065,44 relativi a chiusure di residui passivi relativi all'imposta di bollo su fatture attive emesse in esercizi precedenti per la compartecipazione ai servizi.

F) IMPOSTE E TASSE

Sono iscritte in bilancio euro 27.475 corrispondente a oneri IRAP per personale dipendente e assimilato.

Elenco firmatari

ATTO SOTTOSCRITTO DIGITALMENTE AI SENSI DEL D.P.R. 445/2000 E DEL D.LGS. 82/2005 E SUCCESSIVE MODIFICHE E INTEGRAZIONI

Questo documento è stato firmato da:

NOME: ROBERTO VALETTINI
DATA FIRMA: 29/06/2026 16:33:47
IMPRONTA: 353935623938393739633237323166336230373864636134653863643361616365643130663639 63

NOME: FORMATO MARCO
DATA FIRMA: 29/06/2026 16:13:00
IMPRONTA: 396236373864353865383633336162383163373665626535326165623439326333383530343731 35

CONSORZIO PUBBLICO
SOCIETA' DELLA SALUTE DELLA LUNIGIANA

Sede Legale – 54011 Aulla (MS) – Largo Giromini, 2
Codice fiscale 90009630451-Partita IVA 01230070458

* * * * * *

RELAZIONE UNITARIA DEL COLLEGIO SINDACALE AI SOCI BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31-12-2025

* * * * * *

Ai Soci del Consorzio "Società della Salute della Lunigiana"

Premessa

Il Collegio Sindacale, nominato con deliberazione dell'Assemblea dei Soci del Consorzio n. 09 del 30 settembre 2025, nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 ha svolto sia le funzioni previste dagli artt. 2403 e ss. c.c. sia quelle previste dall'art. 2409-bis c.c. e dal regolamento di tenuta della contabilità adottato in applicazione della L.R. 40/2005 e s.m.i. "Disciplina del servizio sanitario regionale", ed in particolare del Capo III bis – Società della Salute, nonché secondo quanto previsto dall'art. 24 dello Statuto. La presente relazione unitaria contiene nella sezione A) la *"Relazione del revisore indipendente ai sensi dell'art.14 del d.lgs. 27 gennaio 2010, n.39"* e nella sezione B) la "*Relazione ai sensi dell'art.2429, co.2 c.c.*".

A) Relazione del Revisore indipendente ai sensi dell'art. 14 del d.lgs. 27 gennaio 2010, n.39

Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2025 del Consorzio "Società della Salute della Lunigiana", costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria del Consorzio al 31 dicembre 2025, del risultato economico per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia. Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto al Consorzio in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio.
Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Responsabilità della Direzione e del Collegio Sindacale per il bilancio d'esercizio

Il Direttore è responsabile per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Il Direttore è responsabile per la valutazione della capacità del Consorzio di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Il Direttore utilizza il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio Sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della società.

Responsabilità del Revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia, abbiamo esercitato il giudizio professionale ed abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Consorzio;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dal Direttore, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte del Direttore del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la società cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;
- abbiamo comunicato ai Responsabili delle attività di *governance*, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizio ai sensi dell'art. 14, co. 2, lettera e), e-bis) ed e)-ter, del d.lgs. 39/10

Il Direttore del Consorzio è responsabile per la predisposizione della relazione del Direttore al 31 dicembre 2025, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

A nostro giudizio, la relazione è coerente con il bilancio d'esercizio del Consorzio al 31 dicembre 2025.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, co. 2, lettera e-*ter*), del d.lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

B) Relazione sull'attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2429, co. 2, c.c.

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento del collegio sindacale emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

B1) Attività di vigilanza ai sensi degli artt. 2403 e ss. c.c.

Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e, in particolare, sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile adottato dal Consorzio e sul suo concreto funzionamento.

Ci siamo incontrati con il Direttore del Consorzio e, sulla base delle informazioni disponibili, non abbiamo rilevato violazioni della legge e dello statuto, né operazioni manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.

Abbiamo acquisito dal Direttore del Consorzio anche durante le riunioni svolte, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dal Consorzio, e in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e sul corretto funzionamento e non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato per quanto di nostra competenza sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti, e a tale riguardo, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Non sono pervenute denunzie dai soci *ex* art. 2408 c.c.

Non sono state presentate denunce al Tribunale *ex* art. 2409 c.c.

Nel corso dell'esercizio non sono stati rilasciati dal collegio sindacale pareri previsti dalla legge.

Nel corso dell'esercizio non abbiamo effettuato segnalazioni all'organo di amministrazione ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 25-*octies* d.lgs. 12 gennaio 2019, n. 14 e non sono pervenute segnalazioni da parte dei creditori pubblici qualificati *ex* art. 25-*novies* d.lgs. 12 gennaio 2019.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

Il Collegio sindacale richiama l'attenzione sull'andamento dei crediti, con particolare riferimento a quelli vantati nei confronti dei Comuni soci. Alla data del 31 dicembre 2025 risultano, infatti, ancora da effettuare trasferimenti di competenza dell'esercizio per un importo complessivamente superiore a un milione di euro. Il Collegio raccomanda, pertanto, di proseguire nel costante monitoraggio di tali posizioni creditorie, assicurando una puntuale verifica della loro recuperabilità, con particolare riguardo ai crediti scaduti da oltre dodici mesi.

La perdurante situazione di ritardo nei pagamenti da parte dei Comuni, richiamata nel paragrafo precedente, determina, inoltre, ripercussioni sulla gestione finanziaria della Società, la quale si trova costretta a effettuare i pagamenti ai propri fornitori oltre il termine a decorrere dal quale maturano gli interessi moratori previsti dall'articolo 4 del decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231.

B2) Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio

Per quanto a nostra conoscenza, Il Direttore, nella redazione del bilancio, non ha derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, co. 5, c.c.

I risultati della revisione legale del bilancio da noi svolta sono contenuti nella sezione A) della presente relazione.

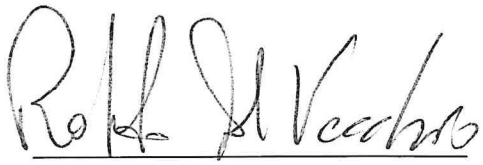
B3) Osservazioni e proposte in ordine alla approvazione del bilancio

Considerando le risultanze dell'attività da noi svolta, non rileviamo motivi ostativi all'approvazione, da parte dei soci, del bilancio chiuso al 31 dicembre 2025, così come redatto dal Direttore.

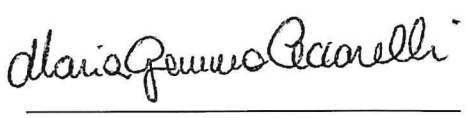
Aulla, 18/06/2026

Il Collegio Sindacale

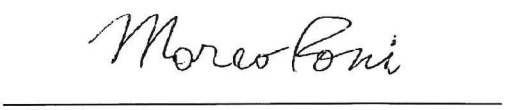
Dott. Roberto Del Vecchio (Presidente)



Dott.ssa Maria Gemma Ceccarelli (Sindaco effettivo)



Dott. Marco Poni (Sindaco effettivo)



Elenco firmatari

ATTO SOTTOSCRITTO DIGITALMENTE AI SENSI DEL D.P.R. 445/2000 E DEL D.LGS. 82/2005 E SUCCESSIVE MODIFICHE E INTEGRAZIONI

Questo documento è stato firmato da:

NOME: ROBERTO VALETTINI
DATA FIRMA: 29/06/2026 16:34:37
IMPRONTA: 353935623938393739633237323166336230373864636134653863643361616365643130663639 63

NOME: FORMATO MARCO
DATA FIRMA: 29/06/2026 16:14:01
IMPRONTA: 396236373864353865383633336162383163373665626535326165623439326333383530343731 35

Società della Salute della Toscana

Direttore
Via Largo Giromini n. 2 - 54011 Aulla (MS)
Tel 0187 406141
E.mail marco.formato@uslnordovest.toscana.it
P.IVA 01230070458 - C.F. 90009630451

RELAZIONE BILANCIO DI ESERCIZIO ANNO 2025

Il Bilancio di esercizio 2025 della Società della Salute della Lunigiana rappresenta il risultato dell'attività svolta dal Consorzio nell'ambito delle funzioni sociali, socio-sanitarie e di integrazione territoriale attribuite dai Comuni della Lunigiana e dall'Azienda USL Toscana Nord Ovest.

L'esercizio 2025 si è sviluppato in un contesto caratterizzato da una crescente domanda di servizi sociali e socio-sanitari, conseguenza dei cambiamenti demografici, economici e sociali che interessano il territorio lunigianese. L'invecchiamento della popolazione, l'aumento delle situazioni di non autosufficienza, la crescita delle fragilità familiari, la presenza di nuclei in condizioni di povertà o vulnerabilità economica e la necessità di garantire risposte sempre più personalizzate e integrate hanno richiesto un costante impegno organizzativo e programmatorio da parte della Società della Salute.

In tale contesto la SdS Lunigiana ha continuato a svolgere il proprio ruolo di soggetto pubblico deputato alla programmazione, al governo e alla gestione integrata delle politiche sociali, socio-sanitarie e di promozione della salute, perseguendo gli obiettivi previsti dalla normativa regionale e dagli strumenti di programmazione territoriale.

L'anno 2025 ha rappresentato un ulteriore momento di consolidamento del percorso di integrazione tra servizi sociali e sanitari, orientato alla costruzione di una rete territoriale capace di garantire continuità assistenziale, prossimità delle cure e presa in carico globale della persona. In questo quadro assumono particolare rilevanza le indicazioni contenute nel D.M. 77/2022 che individua nelle Case della Comunità, nella sanità territoriale e nell'integrazione professionale i principali strumenti per rispondere ai bisogni della popolazione.

La Società della Salute ha pertanto proseguito il lavoro di raccordo tra Comuni, Azienda USL Toscana Nord Ovest, Terzo Settore e associazionismo locale, favorendo la costruzione di percorsi integrati e multidisciplinari in grado di rispondere ai bisogni delle persone più fragili.

Particolare attenzione è stata dedicata al settore della non autosufficienza e della domiciliarità, nella consapevolezza che il mantenimento della persona nel proprio contesto di vita rappresenta non solo una risposta maggiormente appropriata sotto il profilo assistenziale, ma anche un elemento fondamentale di qualità della vita e di sostenibilità del sistema dei servizi.

Attraverso le risorse del Fondo per la Non Autosufficienza, dei fondi regionali dedicati e dei programmi specifici, sono stati garantiti interventi domiciliari, sostegni

SdS Lunigiana
Società della Salute della Toscana

Direttore
Via Largo Giromini n. 2 - 54011 Aulla (MS)
Tel 0187 406141
E.mail marco.formato@uslnordovest.toscana.it
P.IVA 01230070458 - C.F. 90009630451

alla vita indipendente, percorsi di assistenza personalizzata e servizi rivolti alle persone anziane, disabili e ai loro familiari.

Nel corso dell'anno è proseguita l'attuazione dei progetti di Vita Indipendente e del programma InAut, finalizzati a sostenere l'autonomia delle persone con disabilità, favorendo percorsi di inclusione sociale e il diritto alla permanenza nel proprio ambiente di vita.

Significativi risultati sono stati conseguiti anche nell'ambito delle politiche di contrasto alla povertà e all'esclusione sociale. Attraverso le risorse della Quota Servizi Fondo Povertà e le misure connesse all'Assegno di Inclusione sono stati garantiti i Livelli Essenziali delle Prestazioni Sociali, rafforzando il servizio sociale professionale, gli interventi di sostegno socio-educativo, i tirocini di inclusione sociale, i percorsi di sostegno alla genitorialità e le attività di pronto intervento sociale.

L'attività della Società della Salute ha inoltre interessato numerosi progetti finanziati da fondi regionali, nazionali ed europei che hanno consentito di ampliare l'offerta dei servizi e di intercettare nuovi bisogni emergenti.

Tra le principali progettualità si segnalano:

Home Care Premium-INPS ex gestione INPDAP	finanzia progetti innovativi e sperimentali di assistenza domiciliare e/o contributi a favore di dipendenti e pensionati pubblici utenti della gestione ex INPDAP, dei loro coniugi conviventi, loro vedovi, loro familiari di 1°grado, genitori o figli, figli minorenni se a carico del titolare del diritto;
Vita Indipendente “InAut	nato per consentire alle persone disabili di vivere in casa propria senza ricorrere alle strutture residenze assistite e poter avere condizioni di vita con importanti margini di autonomia e indipendenza;
Vita Indipendente” regionale	nato per consentire alle persone disabili di vivere in casa propria senza ricorrere alle strutture residenziali e poter avere condizioni di vita con

SdS Lunigiana
Società della Salute della Toscana

Direttore
Via Largo Giromini n. 2 - 54011 Aulla (MS)
Tel 0187 406141
E.mail marco.formato@uslnordovest.toscana.it
P.IVA 01230070458 - C.F. 90009630451

	importanti margini di autonomia e indipendenza.
Progetto europeo demenze e valorizzazione Centro Demenze Comunità Laboratorio di Vita	Per il sostegno delle persone con una diagnosi di demenza lieve o moderata e delle loro famiglie.
Progetto SAI (ex SPRAR)	per i rifugiati politici e i richiedenti asilo, gestito per la nostra zona dall'ARCI e dalla Coop. Di Vittorio in continuità con gli anni precedenti;
Misure di contrasto alla povertà: Assegno di Inclusione (ADI) e Quota Servizi Fondo Povertà	prevedono l'erogazione di un aiuto economico a beneficio delle famiglie in condizioni economiche disagiate quale misura fondamentale di politica attiva del lavoro, di contrasto alla povertà alla diseguaglianza e all'esclusione sociale e l'articolazione di un Progetto personalizzato di inclusione sociale e contrasto alla povertà; vengono attivati i Livelli Essenziali di Prestazioni Sociali (LEPS) previsti e finanziati dalla normativa e i servizi previsti dalla Quota Servizi Fondo Povertà tra gli altri merita citare la presa in carico del servizio sociale professionale, i tirocini di inclusione sociale, il sostegno socio educativo domiciliare, il sostegno alla genitorialità e mediazione familiare nonché culturale e il pronto intervento sociale ;
"Sostegno alla genitorialità, servizi di mediazione famigliare/culturale"	Per sostegno alle famiglie fragili e alla genitorialità, in particolare nei primi mille giorni dei bambini, con una particolare attenzione alle famiglie straniere
Botteghe della Salute in collaborazione con ANCI Toscana	per le attività dei giovani volontari del servizio civile regionale impiegati nel progetto specifico delle Bottega della Salute Mobile della Lunigiana.
Emporio Solidale	finalizzato all'erogazione dei generi di prima necessità alle persone che si trovano in

Società della Salute della Toscana

Direttore
Via Largo Giromini n. 2 - 54011 Aulla (MS)
Tel 0187 406141
E.mail marco.formato@uslnordovest.toscana.it
P.IVA 01230070458 - C.F. 90009630451

	temporanea difficoltà economica.
Programma di intervento P.I.P.P.I. (PNRR)	rivolto a famiglie che si trovano a dover fronteggiare situazioni impegnative in cui può risultare difficile e complicato il compito di garantire ai figli un livello di benessere durante il delicato e naturale processo di crescita e sviluppo. Si concretizza nei servizi di assistenza educativa domiciliare, gruppi per genitori e bambini, attività di raccordo tra scuola e servizi, sostegno sociale.
Centro donna	Programma antiviolenza a supporto delle attività di aiuto alle donne vittima di violenza
Progetto CAMELOT di cui all'Avviso Interventi di sostegno alle cure domiciliari" PR FSE+ 2021-2027	Finanzia, attraverso l'erogazione di buoni servizio le seguenti prestazioni e servizi: • Servizi di continuità assistenziale ospedale-territorio • Percorsi per la cura ed il sostegno familiare di persone affette da demenza • Ampliamento del servizio di assistenza familiare • accesso a servizi di carattere socio-assistenziale e socio-educativo per minori con disabilità e servizi di sostegno alle loro famiglie
Servizio di pronto intervento sociale	Servizio finanziato dalla Quota servizi Fondo povertà al fine di dare risposta tempestiva e qualificata ai bisogni impellenti dei cittadini, scaturiti in situazioni di particolare emergenza
Progetto Affidamento famigliare	Il progetto finanziato con i Fondi Famiglia, mira a tutelare e a favorire la responsabilizzazione delle famiglie, promuovere la cultura dell'affido e della

Società della Salute della Toscana

Direttore
Via Largo Giromini n. 2 - 54011 Aulla (MS)
Tel 0187 406141
E.mail marco.formato@uslnordovest.toscana.it
P.IVA 01230070458 - C.F. 90009630451

	vicinanza solidale nonchè rimuovere, laddove è possibile, le cause del disagio e sostenere i genitori a svolgere adeguatamente i propri compiti, al fine di garantire al minore, il diritto di crescere serenamente nella propria famiglia
Progetto Luniconglialtri	Il progetto ha lo scopo di migliorare l'occupabilità di persone in carico ai servizi socio-sanitari territoriali. Gli interventi finanzieranno iniziative locali di inserimento e accompagnamento al lavoro, dando continuità ai progetti già attuati durante la precedente programmazione del Por Fse 2014-2020

Progetti presentati e finanziati PNRR Missione 5 Inclusione e Coesione

Sostegno alle capacità genitoriali e prevenzione vulnerabilità famiglie PNRR M5C2 linea di finanziamento 1.1.1	rivolto a famiglie che si trovano a dover fronteggiare situazioni impegnative in cui può risultare difficile e complicato il compito di garantire ai figli un livello di benessere durante il delicato e naturale processo di crescita e sviluppo. Si concretizza nei servizi di assistenza educativa domiciliare, gruppi per genitori e bambini, attività di raccordo tra scuola e servizi, sostegno sociale.
Rafforzamento dei servizi sociali e prevenzione del fenomeno del burn out tra gli operatori sociali PNRR M5C2 Linea di finanziamento 1.1.4	Percorsi di supervisione individuale e di gruppo monoprofessionale per Assistenti Sociali e per gruppi multidisciplinari
Percorsi di autonomia per persone con disabilità PNRR M5C2 Linea di Finanziamento 1.2	Ristrutturazione immobile a Quercia presso Comune di Aulla Attivazione di due appartamenti per realizzazione di progetti di vita indipendente per 12 persone (Filetto + Quercia)
Stazioni di posta per le persone in condizione di deprivazione materiale, di marginalità anche estrema e	Realizzazione di due centri servizi/stazioni di posta (Pontremoli ed Aulla) per presa in carico famiglie fragili in condizioni di povertà estrema Ristrutturazione di un Immobile presso ex seminario di Pontremoli

Società della Salute della Toscana

Direttore
Via Largo Giromini n. 2 - 54011 Aulla (MS)
Tel 0187 406141
E.mail marco.formato@uslnordovest.toscana.it
P.IVA 01230070458 - C.F. 90009630451

senza dimora PNRR M5C2 Linea di Finanziamento 1.3.2	

Particolare rilevanza ha assunto il lavoro svolto nell'ambito delle politiche per le famiglie e per i minori. La Società della Salute ha continuato a promuovere interventi finalizzati al sostegno della genitorialità, alla prevenzione del disagio minorile e alla costruzione di percorsi educativi e relazionali capaci di favorire il benessere dei nuclei familiari.

Nel settore delle pari opportunità sono state rafforzate le attività di prevenzione e contrasto della violenza di genere attraverso il Centro Donna e le progettualità dedicate alle donne vittime di violenza, garantendo servizi di ascolto, accompagnamento e protezione.

Un ruolo fondamentale è stato svolto dal Terzo Settore e dalle organizzazioni di volontariato che continuano a rappresentare una componente essenziale del sistema di welfare territoriale. La collaborazione con associazioni, cooperative sociali e soggetti del privato sociale ha consentito di realizzare interventi innovativi e di mantenere una forte prossimità con le comunità locali.

Dal punto di vista organizzativo il 2025 ha rappresentato un ulteriore passaggio nel processo di consolidamento della gestione diretta della Società della Salute.

Nel corso dell'esercizio è stata assunta una ulteriore unità di personale amministrativo a tempo determinato dedicata al supporto delle attività di gestione dei progetti finanziati e delle iniziative di inclusione sociale. Al 31 dicembre 2025 risultano in servizio dieci dipendenti, di cui cinque a tempo indeterminato e cinque a tempo determinato.

Il rafforzamento della struttura organizzativa ha consentito di consolidare il servizio sociale professionale e di garantire il mantenimento dei livelli essenziali delle prestazioni sociali previsti dalla normativa nazionale, contribuendo altresì alla piena capacità di gestione delle numerose progettualità finanziate.

Sotto il profilo economico e patrimoniale il bilancio evidenzia una situazione complessivamente equilibrata e coerente con le finalità istituzionali dell'Ente.

Società della Salute della Toscana

Direttore
Via Largo Giromini n. 2 - 54011 Aulla (MS)
Tel 0187 406141
E.mail marco.formato@uslnordovest.toscana.it
P.IVA 01230070458 - C.F. 90009630451

La consistenza dei crediti iscritti in bilancio riflette la natura dell'attività svolta dalla Società della Salute, fortemente caratterizzata dalla gestione di risorse provenienti da Stato, Regione Toscana, Azienda USL Toscana Nord Ovest e Comuni consorziati. Nel corso dell'esercizio è stata effettuata una costante attività di monitoraggio delle posizioni creditorie e di verifica delle poste patrimoniali, procedendo all'adeguamento del fondo svalutazione crediti secondo i principi di prudenza e le indicazioni regionali.

L'azione amministrativa è stata orientata al perseguimento dei principi di efficacia, efficienza, economicità e trasparenza, assicurando il corretto utilizzo delle risorse pubbliche e la piena rendicontazione degli interventi realizzati.

Per il prossimo esercizio la Società della Salute sarà chiamata a proseguire il percorso di rafforzamento della sanità territoriale e dell'integrazione socio-sanitaria, valorizzando le opportunità derivanti dalla programmazione regionale, nazionale ed europea e consolidando il ruolo delle Case della Comunità quali luoghi privilegiati della presa in carico integrata.

Sarà necessario continuare a investire nei servizi domiciliari, nel sostegno alle persone non autosufficienti, nelle politiche per la disabilità, nei percorsi di inclusione sociale e lavorativa, nella tutela dei minori e delle famiglie e nelle azioni di contrasto alla povertà e alle disuguaglianze.

La Società della Salute della Lunigiana continuerà a svolgere il proprio ruolo di cabina di regia territoriale, favorendo la collaborazione istituzionale, la partecipazione della comunità locale e la costruzione di un sistema di welfare sempre più vicino ai bisogni delle persone.

Desidero infine rivolgere un sincero ringraziamento ai Sindaci dei Comuni consorziati, all'Azienda USL Toscana Nord Ovest, ai componenti dell'Assemblea dei Soci e della Giunta Esecutiva, al Collegio Sindacale, ai dipendenti, ai professionisti, alle organizzazioni sindacali, al Comitato di Partecipazione, alla Consulta del Terzo Settore, alle associazioni di volontariato, alle cooperative sociali e a tutti coloro che, con competenza e dedizione, hanno contribuito al raggiungimento degli obiettivi perseguiti nel corso dell'anno.

Si sottopone pertanto all'Assemblea dei Soci il Bilancio di esercizio 2025 per la relativa approvazione.

Aulla, 15/06/2026

Il Direttore SdS Lunigiana

F.to dott. Marco Formato

Elenco firmatari

ATTO SOTTOSCRITTO DIGITALMENTE AI SENSI DEL D.P.R. 445/2000 E DEL D.LGS. 82/2005 E SUCCESSIVE MODIFICHE E INTEGRAZIONI

Questo documento è stato firmato da:

NOME: ROBERTO VALETTINI
DATA FIRMA: 29/06/2026 16:34:09
IMPRONTA: 353935623938393739633237323166336230373864636134653863643361616365643130663639 63

NOME: FORMATO MARCO
DATA FIRMA: 29/06/2026 16:13:19
IMPRONTA: 396236373864353865383633336162383163373665626535326165623439326333383530343731 35